



83 %
går til formålet

Samfunnets beste investering

En trygg oppvekst har gitt Shamshi (15) sjansen til å oppfylle drømmene sine.
Nå er hun en av dem som skaper en bærekraftig fremtid.



Innhold_

01: SOS-barnebyer i korte trekk	4
Vi er til stede over hele verden	4
Tallene som teller – våre nøkkeltall	6
Omsorgseffekten – kretsløpet	8
02: Leder	10
Generalsekretær Bente Lier	
03: Samarbeid gir effekt	14
Omsorg i flere ledd	16
Solidaritet i praksis bygger det nye Angola	18
Bærekraft som smart investering	22
FNs bærekraftsmål	27
Vi utvikler gode omsorgsløsninger	28
04: Styrets beretning	32
05: Regnskap og noter	38
Regnskap og noter	40
Revisors beretning	49



SOS
BARNEBYER

2018

SOS-barnebyer er en internasjonal organisasjon som jobber over hele verden for å sikre barn omsorg og beskyttelse i en trygg familie. Vi har 70 års erfaring innen barneomsorg og er til stede i 135 land og territorier.

Følg oss på sosiale medier:

#sosbarnebyer
@sosbarnebyer
@SOS_barnebyer



Konsept og design: Spoon Illustrasjon: Berit Sømme
Trykk: RK-Grafisk Foto forside: Lars Just



Ingen barn skal
vokse opp alene.

Bente Lier

I korte trekk

135

SOS-barnebyer er til stede i 135 land og territorier og har program for barn i 129 land. Norske bidrag er med på å finansiere SOS-barnebyers arbeid over hele verden.

01_

Her jobber vi

SOS-barnebyer støtter nesten en halv million barn og voksne i våre familieprogram, samt 73 800 barn og unge gjennom SOS-familier og ungdomsprogram over hele verden.

22

Nord- og Sør-Amerika

Vi støtter familier, barn og unge i 22 land. 87 200 barn og voksne får støtte gjennom våre familieprogram i lokalmiljøene, og 13 300 barn uten omsorg får et nytt hjem i SOS-familier, eller deltar i ungdomsprogram.

35

Europa

Vi støtter familier, barn og unge i 35 land. 146 400 barn og voksne får støtte gjennom våre familieprogram i lokalmiljøene, og 12 600 barn uten omsorg får et nytt hjem i SOS-familier, eller deltar i ungdomsprogram.

31

Asia og Oseania

Vi støtter familier, barn og unge i 31 land. 98 500 barn og voksne får støtte gjennom våre familieprogram i lokalmiljøene, og 24 600 barn uten omsorg får et nytt hjem i SOS-familier, eller deltar i ungdomsprogram.

47

Afrika

Vi støtter familier, barn og unge i 46 land. 164 200 barn og voksne får støtte gjennom våre familieprogram i lokalmiljøene, og 23 300 barn uten omsorg får et nytt hjem i SOS-familier, eller deltar i ungdomsprogram.

Hvem

SOS-barnebyer er en organisasjon som jobber for at barn skal vokse opp med god omsorg i en familie. Barna vi jobber for har mistet eller lever med stor risiko for å miste omsorg fra familien sin. Våre løsninger er basert på FNs barnekonvensjon og retningslinjer for alternativ omsorg.

Hva

God omsorg øker et barns sjanse til å få et godt liv og bli en ressurs for samfunnet. God omsorg er grunnleggende for all utvikling, bygger samfunn og fjerner årsakene til mange av de utfordringene verden står overfor.

Hvordan

SOS-barnebyer utvikler løsninger basert på barnets behov. Vi styrker familier i krise så de selv kan ta vare på barna sine, og vi utvikler nye, trygge familier for barn som trenger det. Vi jobber for at det skal finnes gode samfunnsstrukturer og vilje til å ta vare på barn blant lands myndigheter.

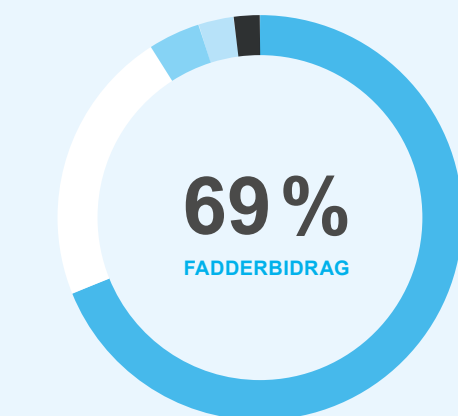
I korte trekk

Tallene som teller

Omsorg i en stabil familie løfter barn, familier og fremtidige generasjoner ut av fattigdom. I SOS-barnebyer ser vi effekten av omsorg hver dag.

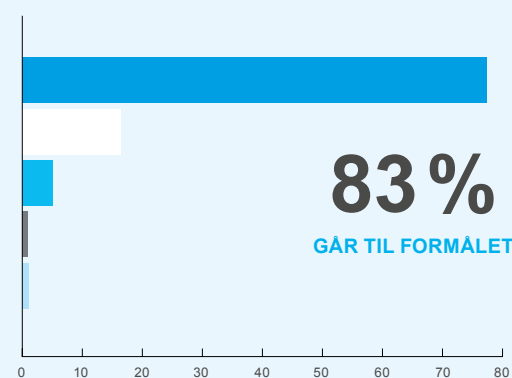
Aktivitetsregnskapet per 31.12.2018

INNETEKTER SOS-BARNEBYER NORGE



Fadderbidrag 69 %
Andre innsamlende gaver og bidrag 22 %
Tilskudd 4 %
Inntektsskapende aktiviteter 3 %
Finansinntekter 2 %

FORBRUK AV MIDLER SOS-BARNEBYER NORGE



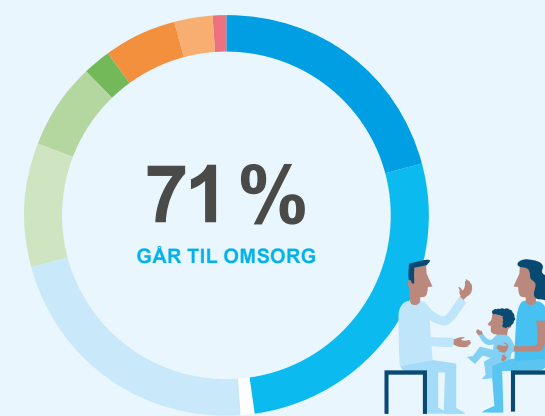
Til internasjonale program 77 %
Kostnader til anskaffelse av midler 16 %
Til nasjonale program 5 %
Til informasjon og samfunnskontakt 1 %
Administrasjonskostnader 1 %

90 %

av barn som har fått støtte gjennom SOS-barnebyer, skårer høyt i en undersøkelse om livskvalitet.

Kilde: 70 years of impact, Improving the lives of children without parental care

SOS-BARNEBYERS PROGRAMMER INTERNASJONALT



SOS-familier 21 %
SOS-ungdomsprogram 27 %
Fosterfamilier og midlertidige boløsninger 1 %
SOS-familieprogram 22 %
SOS-barnehager 10 %
SOS-skoler 7 %
SOS-yrkesopp-læringscentre 2 %
SOS-sosialsentre 6 %
SOS-medisinske sentre 3 %
Nødhjelp 1 %

SOS-FAMILIEPROGRAM



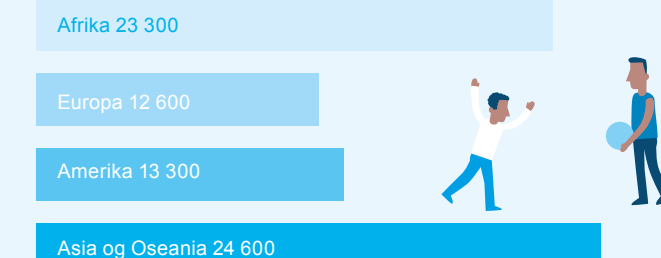
496 300

Så mange barn og voksne når vi i våre forebyggende program.

SOS-FAMILIER

73 800

Så mange barn og unge bor i SOS-familier, eller deltar i ungdomsprogram.



83 %

av barna i våre program klarer seg bra på skolen.



40 %

av familiene som deltok i familieprogram i 2018 klarer seg nå på egen hånd.



74 %

av ungdom (over 18 år) er selvhjulpne når de går ut av omsorgsprogrammet.

98 %

av barna som er vokst opp i en SOS-familie og selv har barn, er i dag trygge foreldre og gir god omsorg videre.

Kilde: 70 years of impact, Improving the lives of children without parental care



Samfunnsansvar

KRETSLØPET

Omsorgseffekten

En god barndom har verdi i seg selv, men den legger også grunnlaget for at vi kan fungere godt som voksne. Omsorg skaper bærekraftig samfunnsutvikling.



01

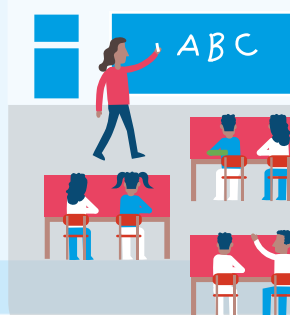
Stabil familie

At barn får vokse opp i en stabil familie, er grunnlaget for all utvikling.

07

Samfunnsutvikling og bærekraft

De bidrar til en bærekraftig samfunnsutvikling, også fordi de har forutsetninger for å lykkes i å knytte sunne relasjoner og stifte familie. En stabil familie.



02

Tilgang til utdanning og helse

Barn trenger noen som kan ta dem med til skolen og helsestasjonen.



06

Kjøpekraft og skattebetaler

Dermed kan de betale skatt, kjøpe tjenester lokalt og holde flere i arbeid.



03

Utbytte av skolegang og helse til å leve med

En stabil familie sørger for at barna får utbytte av skolegangen. De får nok mat til å konsentrere seg på skolen, og de kan fullføre skolegangen i stedet for å jobbe for å skaffe familien inntekt.



04

Fysisk og sosial utvikling

Barna får nok næring, og de får medisiner når de er syke. Hjernen utvikles normalt og grunnlaget legges for å kunne regulere emosjoner, konsentrere seg og løse problemer som voksne.



05

Muligheter i arbeidslivet

Med utviklede sosiale ferdigheter og fullført utdanning har barna gode muligheter i jobbmarkedet som voksne.



 Leder

FOTO: TURID WEISSER

02 _

Vi trenger gode støttespillere!

SOS-barnebyer skal benytte barnekonvensjonens jubileumsår til å synliggjøre barns behov for, og rett til, å få vokse opp i en trygg og stabil familie, skriver generalsekretær Bente Lier.



Leder

Vi vet at stabil og god omsorg er grunnleggende nødvendig for at barn skal vokse og utvikle seg normalt, fullføre skolegang og ha tilgang til helsetjenester. I tillegg til at en god barndom har en egen verdi, danner den også plattformen for et godt voksenliv. SOS-barnebyer arbeider derfor for at barns omsorgssituasjon skal løftes opp på den internasjonale dagsordenen, og vi er veldig glade for at nettopp barn under alternativ omsorg blir hovedtema for arbeidet i FNs barnekomité i 2019.

Barns rett til familie

Barnekonvensjonen slår fast at det beste for alle barn er å vokse opp i et familiemiljø.

SOS-barnebyer vil benytte barnekonvensjonens jubileumsår til å synliggjøre barns behov for, og rett til, å få vokse opp i en trygg og stabil familie.

Det er internasjonalt en stadig større anerkjennelse av at det i de fleste tilfeller er til barnets beste å vokse opp i sin egen familie. Men det er familier som ikke på egen hånd evner å gi barnet den omsorgen det trenger. Tidlig innsats som forebygger at barn mister omsorg fra sin egen familie er ikke bare til det beste for barnet, men utgjør også en mindre kostnad for samfunnet – både menneskelig og økonomisk – enn å la det være.

FNs bærekraftsmål anerkjenner at strategiske investeringer i barn er nøkkelen til å nå mange av målene. Samtidig er velferdstiltak som beskytter, støtter og styrker barn og familier, kritisk underfinansiert, og bemanningen på dette feltet er i mange land svært lav, til tross for at disse tiltakene er like viktig for barns utvikling som utdanningstilbud og helsetiltak.

Minimumskrav for alternativ omsorg

For de barna som ikke får tilstrekkelig omsorg fra sin egen familie, må det tilbys alternativ omsorg av god kvalitet.

De senere årene har det vært økt fokus på dette, og blant annet har mange land valgt å legge ned store barnevernsinstitusjoner og erstatte dem med bedre egnet omsorgstilbud. Dette er veldig positivt, og den kommende FN-resolusjonen med minimumskrav vil være viktig for å sikre at barna i alle medlemslandene får et omsorgstilbud av god kvalitet.

Nødvendighetsprinsippet

Ikke alle barn i alternativ omsorg, som for eksempel en SOS-familie, er foreldreløse. Noen er der fordi de har foreldre som ikke er i stand til å ta seg godt av dem. Men det er også noen barn

som har foreldre eller andre voksne i familien som med riktig støtte og oppfølging, selv kan sørge for at barna får god omsorg. I noen tilfeller er det da en god løsning at barnet blir gjenforent med familien sin. Etter jordskjelvet i Nepal var det for eksempel mange fedre som satt igjen alene med små barn de ikke kunne ta seg av. I dag, fire år senere, har mange av barna flyttet fra SOS-barnebyen tilbake til en far som har fått anledning til å bygge opp igjen bolig og en normal hverdag.

Hensiktsmessige tiltak

Barn har forskjellig alder, bakgrunn, opplevelser og personlighet. Et omsorgstilbud som passer godt for den ene, fungerer ikke for den andre. Derfor jobber vi for å finne løsninger og utvikle omsorgstiltak som kan tilpasses hvert enkelt barns behov og hvert enkelt lands muligheter.

For noen barn er den beste løsningen å støtte den familien de har, for andre er det best om de får omsorg i en ny familie. I tillegg til våre SOS-familier, samarbeider vi også flere steder med utvikling og tilrettelegging av andre typer fosterfamilier. Vi kan også flere steder gi et midlertidig omsorgstilbud hvor barn kan få trygg omsorg mens det jobbes for enten å styrke deres egen familie, eller styrke andre voksne i familien som kan være gode omsorgspersoner. I flere land har vi også god erfaring med at SOS-familier flytter til vanlige nabolag.

Pilotprosjekt i Norge

Også i Norge er det behov for ulike løsninger innenfor barneomsorgen. I 2018 gjennomførte vi derfor flere pilotprosjekter for å utvikle nye omsorgsløsninger, og dette viktige arbeidet skal videreføres. Blant annet har vi utviklet fosterhjemsløsninger basert på vår modell som kan brukes i norske kommuner. Pilotprosjektet *Under samme tak* er spesielt tilrettelagt for å sørge for at søsken i norsk barnevern skal få muligheten til å vokse opp i samme fosterhjem. *Våre nye barn* er et tilbud til barn alene på flukt om å kjenne trygghet og omtanke i en familie, mens de venter på svar angående oppholdstillatelse.

Attraktivt å bidra til utvikling

For å nå våre mål om å sikre omsorg til mange flere barn, er vi avhengig av gode støttespillere. Vi er glade for at samarbeidspartnere i næringsliv, organisasjoner og offentlige instanser støtter oss i vårt arbeid med kontinuerlig utvikling og innovasjon. Og i vår streben etter å sikre at barn får vokse opp med den omsorgen de har rett til. ●



FOTO: BJÖRN-OWE HOLMBERG

SOS-barnebyer jobber for å finne løsninger og utvikle omsorgstiltak som kan tilpasses hvert enkelt barns behov og hvert enkelt lands muligheter.



Tidlig innsats som forebygger at barn mister omsorg fra sin egen familie, er ikke bare til det beste for barnet, men utgjør også en mindre kostnad for samfunnet.



FOTO: BJÖRN-OWE HOLMBERG



FOTO: ALF BERG

 Samfunnsansvar

03 _ Samarbeid gir effekt

Mange virksomheter erfarer at å samarbeide med organisasjoner som SOS-barnebyer skaper stor verdi. Møt noen av våre partnere.



Samfunnsansvar

Omsorg i flere ledd

Det er mye omsorg i god helse. Tusenvis av barn og voksne i Botswana og Ghana lærer om egen helse gjennom Mars Nordics samarbeid med SOS-barnebyer.

TEKST_ KRISTIN VALLA FOTO_ ODA HVEEM

M – Men, herlighet, skal dere virkelig gi så lite? Slik lød kommentaren fra noen av landets butikkeiere da Mars Nordics fortalte om selskapets nye kampanje. Ett av deres mest solgte produkter er tyggegummien Extra. Nå ville selskapet gi ett øre til SOS-barnebyer for hver bit tyggegummi de solgte under slagordet Chew for Change. Butikkeierne klødde seg bak øret. Ett øre? Det hørtes neimen ikke mye ut. – Men det var før de fikk høre at vi selger mer enn 100 000 pakker Extra hver dag i Norge, sier Paal Skaftnes, selger for selskapet i Norge. – I tillegg er det ti biter Extra i en vanlig pakke. Når vi da sier ett øre per bit, snakker vi ikke om småpenger. Vi snakker om millionbeløp.

Fire år etter lanseringen er kampanjen blitt en av selskapets største suksesser. Skaftnes og kollegene hans behøver ikke lenger forklare butikkeierne hva den handler om.

– Også for selgerne våre er dette veldig motiverende, sier Skaftnes.

– Kampanjen er noe mer enn et vanlig innsalg hvor vi skal fremme produktene våre. Den har et budskap. En tilleggsfaktor som faktisk skaper en forskjell. Det oppleves ganske unikt.

Stolthet i bedriften

For Helle Glibstrup, Group Brand Manager i Mars Nordics, henger satsingen nøye sammen med selskapets verdier. Forretningsdrift hos den familieeide forretningsgiganten skal handle om mer enn bare profitt. Det skal også handle om samfunnsansvar.

– For oss er SOS-barnebyer den perfekte samarbeidspartner, fordi vi deler oppfatningen av hva et slikt ansvar innebærer. Mange store, viktige samfunnsendringer begynner med barn. Det å gi dem omsorg, utdanning og å lære dem å ta vare på egen helse, slik vi gjør gjennom vårt tannhelseprogram. Gi dem muligheten til å skape sin egen fremtid. Da er vi med på å skape



– Chew for change er blitt vår største og viktigste kampanje, sier Paal Skaftnes, selger for selskapet i Norge.

et mer bærekraftig samfunn ikke bare for i dag, men for morgendagen.

I Ghana alene fikk over 60 000 barn opplæring i å ta vare på tennene sine i 2018.

– Når du ser på hvor mange vi har nådd, så er ikke dette et prosjekt i liten skala. Det er noe som skaper stor forandring for veldig mange. Det er ingen tvil om at det også skaper en kjempestolthet innad i bedriften. Vi er et selskap som ønsker å ha et genuint fokus på bærekraft, en verdi som også våre ansatte deler. Det tilfører en ekstra dimensjon og en dypere mening til det arbeidet vi gjør, sier Helle Glibstrup.

En utrolig livsglede

Da Paal Skaftnes begynte arbeidet med Chew for change, var han egentlig skeptisk til humanitære organisasjoner. Var det ikke veldig vanskelig å vite om pengene kom frem? Eller om tiltakene de støttet faktisk virket? Skepsisen gjorde at han søkte om å få bli med på et av programbesøkene til Botswana. Skaftnes ville se om den kampanjen han solgte inn til butikkene, hadde en effekt.



– Mange store, viktige samfunnsendringer begynner med barn, sier Helle Glibstrup i Mars Nordics.



En viktig del av chew for change handler om å styrke tannhelsekompetansen hos lærere, helsepersonell og omsorgspersoner.

– Det er ett av mitt livs største opplevelser, sier han.

– Det å komme til Botswana og se at det vi gjorde, faktisk bidro på en fantastisk måte. At pengene ikke bare kom fram, men at engasjementet fikk så utrolig store ringvirkninger. Jeg har jo reist mye rundt i verden før, men dette var noe helt annet enn det jeg har vært med på tidligere. Noe av det han så, var tøft å ta innover seg, forteller han. Små barn som var smittet av hiv, for eksempel. Unger som ble behandlet for underernæring.

Skape en framtid

Han besøkte flere SOS-barnebyer i Botswana.

– SOS-foreldrene har en så enorm tilstedeværelse. Robuste, sterke voksne. Mange av barna i barnebyen kommer fra hjem som av ulike grunner ikke fungerer. De mangler omsorgspersoner. I noen tilfeller også et hjem. Så får de dette holdepunktet som hele tiden er der for dem, som lager mat mens de leker, følger opp lekser, passer på at de har det bra.

I forlengelsen av dette arbeidet, driver SOS-barnebyer også familieprogrammer for å styrke familier i krise slik at de selv kan ta vare på barna

FAKTA

CHEW FOR CHANGE

Kampanje startet av Mars Nordics i 2013 hvor selskapet gir ett øre per tyggegummibit som blir solgt i kampanjeperioden til SOS-barnebyer.

Salgskampanjen går over 10 uker hver høst og omfatter alle Extra tyggegummiprodukter.

Pengene fra kampanjen går bl.a. til et tannhelseprogram i Botswana og Ghana. I Ghana alene fikk over 60 000 barn opplæring i å ta vare på tennene sine i 2018. Mars Nordics støtter også andre SOS-programmer for å styrke utsatte familier.

Mars Nordics har vært hovedsamarbeidspartner med SOS-barnebyer i Norge siden 2014.

sine. Gjennom ulike tiltak styrkes foreldrene i omsorgsrollen. Møtene med barn og voksne i lokalmiljøet var, ifølge Skaftnes, den mest gripende delen av reisen.

– Mange av dem som er omfattet av disse programmene, lever uten helt grunnleggende rettigheter som mennesker. Det er veldig tøft å se på. SOS-barnebyer støtter dem med å komme i gang, for eksempel ved å legge tak på huset eller å sørge for at barna får gå på skole, eller at foreldrene kommer i gang med jobb. Men de støtter dem ikke med alt, og det er viktig. De skal lære å klare seg selv. Det er bærekraftighet. Det er sånn du skaper en framtid.

Han smiler. Blir blank i øynene når han tenker tilbake. Tyggegummikampanjen ruller han fortsatt ut hver høst, med et større engasjement for hvert år.

– Chew for change er blitt vår største og viktigste kampanje. Vi bruker den for alt den er verdt. Den gir ny dimensjon til arbeidet vårt, og vi ser at det skaper uendelig ringvirkninger når pengene kommer fram.

Han ler litt.

– Hvert eneste øre. ●

Samfunnsansvar



FAGFORBUNDET

Solidaritet i praksis bygger det nye Angola

Fagforbundets verdier er solidaritet, samhold og omtanke. I barnebyen de driver i Angola i samarbeid med SOS-barnebyer, er disse verdiene grunnmuren.

TEKST_ KRISTIN VALLA FOTO_ ODA HVEEM

Svaret slo meg i magen som en knyttneve. Hun kunne ikke lese, derfor klarte hun heller ikke å orientere seg når hun skulle inn til byen for å ta med barna sine til helsestasjonen.

Lasse Kristiansen

Tidlig september, på landsbygda i Angola. Lasse Kristiansen, tillitsvalgt i Fagforbundet, står utenfor et lite hus. Det vil si, han vet ikke om det egentlig kan kalles et hus. Det er ingen dør der. Ikke tak. Bare fire vegger og et jordgulv. I huset bor en mor på 25 år med tre barn. Fedrene er borte. Barna har vært underernærte i lang tid. Nå er den unge moren og barna blitt en del av SOS-familieprogrammet som Fagforbundet driver i samarbeid med SOS-barnebyer.

– En jente på 25 år i et hus uten dør. Det er ikke bra, sier Lasse Kristiansen.

– Jeg ville ikke latt mine døtre bo sånn. Da hun fortalte at hun bare leide huset, tenkte jeg: Man leier jo ikke sånne hus. Med hull i veggen. Ikke tak engang. Siden fikk vi vite at det vanligste taket i Angola er en blikkplate som du legger steiner oppå. Det fungerer faktisk helt greit. En sånn plate koster ti dollar.

Han rister på hodet. Blir nesten flau når han tenker tilbake på den lille norske delegasjonen som sto der med dyrt fotoutstyr og klær som kunne lagt tak på hele landsbyen. Kristiansen snakket med den unge moren om framtiden. Om barna hennes, som endelig skulle på skole. Som hadde fått mat. Til slutt spurte han henne: Hva med deg? Hvilke ønsker har du for deg selv?

– Hun drømte om å skrive navnet sitt, sier han.

– Svaret slo meg i magen som en knyttneve. Hun kunne ikke lese, derfor klarte hun heller ikke å orientere seg når hun skulle inn til byen for å ta med barna sine til helsestasjonen. Hennes omsorgsmuligheter ble svekket fordi hun ikke kunne lese skilt.

Et voksende engasjement

Det er når han kommer til denne historien, at Lasse Kristiansen ofte må stoppe opp. Når han holder presentasjoner for kollegene sine i Fagforbundet om SOS-barnebyen de har bygget opp og drevet i Angola de siste 13 årene. Tolv familiehus, skole og barnehage, samt et familieprogram i forlengelse av dette. Da hender det at stemmen blir tjukk og han må hoppe over et lysbilde eller to.

– Jeg trodde jeg hadde et høyt engasjement før jeg reiste dit. Jeg trodde jeg skjønte hva det handlet om, at jeg visste mye. Og det var ikke feil, det jeg hadde tenkt. Det var bare så uendelig mye mer.

Lasse Kristiansen beskriver engasjementet sitt for SOS-barnebyer som en reise. For han begynte den på Fagforbundets landsmøte i 2005, hvor han kom som tillitsvalgt for foreningen i Oslo. På hver av plassene var det lagt innmeldingsblanketter. Her ble medlemmene oppfordret til å bli fast bidragsyter og bidra med en sum hver måned til Fagforbundets SOS-barneby. Lasse Kristiansen plukket opp blanketten, var positiv til å bidra, men tenkte det var greit å lese det som sto der først.

– Så kom det en arm sigende over skulderen min, sier han og smiler.

– En finger som pekte og sa: Her skal du signere. →

Samfunnsansvar



Armen tilhørte Stein Gulbrandsen, daværende leder av Oslo Sporveiers arbeiderforening. Det var her, i denne lokale foreningen, at Fagforbundets samarbeid med SOS-barnebyer egentlig startet. Først gjennom et mer beskjedent, men ikke desto mindre viktig prosjekt i Russland hvor foreningen var med på å bygge et hus i en barneby. Det ga resultater, og engasjementet vokste. Foreningen tenkte: Hvorfor må vi nøye oss med ett hus? Hvorfor kan vi ikke bygge en hel barneby?

Engasjement fra innsiden

– I 2005 vedtok vi at Fagforbundet skulle engasjere seg i byggingen av en SOS-barneby i Angola, sier Mette Nord, leder i Fagforbundet. – Dette er et initiativ som har vokst fram innenfra, og det tror jeg har vært kjempeviktig. Det viser at et lokalt engasjement kan få nasjonal forankring, og det er slik vi ønsker at forbundet skal være.

Forbundets medlemmer har mulighet til å bidra til samarbeidet med SOS-barnebyer gjennom et månedlig bidrag. I tillegg holdes det jevnlig lokale arrangementer for å samle inn penger. Hver gjest og bidragsyter til forbundets arrangementer, får ikke en blomst, men et solidaritetsbevis som sier noe om samarbeidet med SOS-barnebyer. Det skaper også en stolthet hos medlemmene, sier Mette Nord.

– De ser at pengene brukes målrettet og konkret, og at de faktisk skaper en forskjell. For at disse husene skal ha verdi, må vi klare å fylle dem med det livet vi ønsker skal være der. Dette er våre familier.

FAKTA

FAGFORBUNDET

365 000

Landets største arbeidstakerorganisasjon med om lag 365 000 medlemmer.

Hovedoppgaven er å sikre medlemmene gode og trygge lønns- og arbeidsvilkår, og et anstendig arbeidsliv.



Fagforbundet har finansiert byggingen og driver en SOS-barneby i Huambo, Angola. Barnebyen består av 12 familiehus for 120 barn, SOS-barnehage for 120 barn og skole for 1600 barn. Det gis også støtte til en lokal skole.

I tillegg driver Fagforbundet et SOS-familieprogram som støtter vanskeligstilte familier i lokalsamfunnet. Programmet støtter i dag 1400 barn og omsorgspersoner.

Hvert år, når den norske delegasjonen fra Fagforbundet kommer på besøk til barnebyen, arrangerer de vaffelfest. Ingrediensene kjøpes på det lokale markedet: Egg, mel og melk. Hundrevis av vaffer blir stekt. Det er ikke uvanlig at sikringen går ti-tolv ganger.

– Det å stå der og se alt medlemmene i Fagforbundet har vært med på å bygge opp og den forskjellen det betyr for den enkelte og lokalsamfunnet, er ganske fantastisk. Du får et eierskap til prosjektet som er helt unikt, sier Mette Nord.

Bygger det nye Angola

Du skjønner at du er med på å forme noe, sier Lasse Kristiansen. Noe som ikke bare handler om å gi barn en trygg oppvekst rent materielt sett, men om noe enda mer grunnleggende. Om verdier.

– Solidaritet er et viktig begrep for oss i Fagforbundet. Vi ser at denne verdien også er til stede i barnebyen. For kort tid siden, da det var vannmangel, pumpet barnebyen opp det de trengte. Resten fordelte de til de som trengte det i lokalmiljøet, forteller han.

I tilknytning til SOS-barnebyen ligger en barnehage. Et steinkast bortenfor, en skole. Også disse er drevet av SOS-barnebyer finansiert av Fagforbundet. Skolen har nå vann og kloakk, og eget toalett for jenter, som er viktig for at de skal føle seg trygge. Det er ikke gitt i et land hvor undervisning ofte foregår i skyggen av et tre, og hvor jenter ofte er utsatt for overgrep i sårbare situasjoner.



Mette Nord på lunsj i en SOS-familie, hvor hun raskt tar ansvar for å servere barna.

FOTO: BJØRN-OWE HOLMBERG



FOTO: INGUINN ERIKSEN



FOTO: BJØRN-OWE HOLMBERG

Over: Lasse Kristiansen fikk en ny liten venn under Fagforbundets vaffelfest.

Til venstre: Ungdommene i barnebyen har egen dansegruppe, som Mette Nord fikk oppleve da hun var på besøk.



Det å stå der og se alt medlemmene i Fagforbundet har vært med på å bygge opp og den forskjellen det betyr for den enkelte og lokalsamfunnet, er ganske fantastisk.

Mette Nord

Angola er et land som fortsatt er i støpeskjeen, påpeker han. Herjet av borgerkrig til 2002, uten skikkelig infrastruktur og styringssystemer. Ut-danningen er nøkkelen til å skape en fremtid.

– Det er det alle ungene i barnebyen snakker om. Hvis du spør dem hva de skal bli, så svarer de: Sykepleier! Lege! Lærer! Ingeniør!

Han smiler litt.

– Det er selvfølgelig også en guttunge som skal spille fotball for Manchester United. Men de aller fleste, de skal være med på å bygge det nye Angola.

Tro på egen fremtid

Så er vi tilbake på landsbygda, et stykke utenfor Fagforbundets barneby. Der hvor kloakkledningene ikke når fram. Lasse Kristiansen er på vei for å besøke enda en familie. Fortsatt er han preget av besøket hos den unge moren som ikke kan skrive navnet sitt. Hun som sover uten dør om natten.

Nå møter han en ny mor. Ung hun også. Tre barn. Ingen fedre.

Men det er noen forskjeller, det merker han med en gang. Denne moren har vært med i SOS-barnebyers familieprogram i tre år.

– For det første var det noen enkle materielle forskjeller. Hun hadde dør, det var én ting. Tak over huset og innlagt strøm. Og så hadde hun kjøkken. Det var et ganske enkelt kjøkken, men skinnende rent, med kokekar plassert i sirlig orden på veggen. Hver morgen dro hun inn til markedet som lå et kvarter unna. Her kjøpte hun en halv gris. Så tok hun med kjøttet hjem og lagde mat av det mens ungene var på skolen. Om ettermiddagen dro hun tilbake til markedet og solgte ferdigmaten. Planen hennes er å starte et lite gatekjøkken der. Hun skal drive forretning. Han smiler, blir blank i øynene igjen.

– Forskjellen fra det første besøket var så påfallende. Hele atmosfæren i hjemmet og holdningen hennes. En optimisme og tro på at hun ville klare seg selv. Hun skulle ut av familieprogrammet nå. Det er begrensninger for hvor lenge du får være med. Men hun var ikke bekymret for det. Hun hadde planer, både for seg selv og ungene. Og det var så befriende å se det hvordan hun sto der, på dette velorganiserte kjøkkenet, og var fornøyd med livet sitt. ●

 Samfunnsansvar

BÆREKRAFTSMÅL! Les mer om FNs bærekraftsmål som er særlig viktige for SOS-barnebyers arbeid på [side 27](#)

Bærekraft som smart investering

Å satse på bærekraft er ikke bare bra for samfunnet, det er også en smart forretningsstrategi. Samarbeid er ofte nøkkelen til å lykkes. Det vet Stine Lise Hattestad Bratsberg og SOS-barnebyers Sofia Garcia Garcia.

TEKST_ KRISTIN VALLA FOTO_ ODA HVEEM



Samfunnsansvar



Jeg tror idretten har litt av æren for at jeg ikke er redd for å samarbeide med noen, sier Stine Lise Hattestad Bratsberg.

Den tidligere kulekjøreren og gullmedaljevinneren fra OL på Lillehammer i 1994 har lagt idrettskarrieren bak seg for mange år siden. Siden har hun bygget opp en solid virksomhet som rådgiver og gründer innenfor det private næringslivet. Men noe har hun tatt med seg fra sin første karriere.

– Jeg tror ofte jeg ser samarbeidsformer som ikke er åpenbare for andre. For å bli god i idrett er dine argeste konkurrenter også dine nærmeste venner. Du er nødt til å jobbe sammen. Jeg har laget en del rare konsepter som springer ut fra tanken om at det er mulig.

Hun ler litt, for disse «rare konseptene» har blitt til noen av de suksessfulle bærekraftprosjektene i norsk næringsliv. Svømmeaksjonen, for eksempel, hvor 70 000 barn fikk gratis opplæring for å bli trygge i vann. Gjensidigestiftelsens bidrag på over 200 millioner hvert år til mindre aktører som jobber med forebygging av ulykker. Prosjekter som er blitt til ved at offentlige og private organisasjoner forener krefter.

– Da jeg begynte å jobbe med bedrifter, tror jeg at jeg ganske fort så potensialet i at selskaper jobber tettere sammen for å løse samfunnets utfordringer. Det kan handle om å skaffe arbeidsplasser, redusere utslipp, handle mer etisk eller sørge for at folk får mat og helsetjenester. Så kom FNs bærekraftsmål i 2015, som er et glimrende rammeverk for å utvikle gode

bærekraftstrategier. Målene er globale. Alle FNs medlemsland har forpliktet seg. Målene setter en tydelig agenda fram mot 2030. Ikke minst minner de oss om at vi alle er i samme båt.

Rustet for fremtiden

Å lage bærekraftige forretningsstrategier er noe annet enn filantropi, understreker Stine Lise Hattestad Bratsberg. Det handler ikke om å gi gaver, men om å skape økt verdi for bedriften samtidig som du gjør verden til et bedre sted. Om å skape *shared value*.

– Ta Hurtigruta, for eksempel. De er sannsynligvis en av de største aktørene når det gjelder lærlingeplasser i Norge. Langs hele kyststripen mønstrer ungdom på og har praksisen sin om bord. En rekke ulike yrkesfag er representert, fra de som jobber innen skipsfart og vedlikehold til kjøkken og servicenæring. Og, det er jo snilt av dem, er det lett å tenke. Men det er ikke bare snilt. For Hurtigruta er det helt avgjørende at det bor kompetente fagfolk langs kysten som kan jobbe for dem. Det er en vinn-vinn-situasjon, rett og slett.

Hun forteller at hun for noen dager siden holdt seminar for et lite firma. Da lunsjen kom, var det i plastboller med plastbestikk og plastkopper. Og der satt de på bærekraftseminar. Hun smiler litt.

– Da er det selvsagt lett for denne lille bedriften å tenke: Vi må velge en annen leverandør. Men det er ikke det de bør gjøre. Det de bør gjøre, er å gå til den leverandøren de bruker og si: Vi liker maten deres. Vi vil gjerne fortsette å bruke dere, men vi vil ikke ha maten levert i plast. Slik

Over: – Vi tar tak i utfordringene og gjør dem til muligheter, sier Stine Lise Hattestad Bratsberg. Gjennom firmaet Pure Consulting utvikler hun bærekraftige forretningsstrategier for små og store bedrifter.

Til høyre: – Bærekraftsmålene gir oss et felles språk. Da er halve jobben gjort. Nå kan vi snakke om hvordan vi skal oppnå disse målene, og her spiller partnerskap en viktig rolle, sier Sofia Garcia Garcia, SOS-barnebyers representant i FN.



Partnerskap handler ikke om at én part bidrar mens enn annen tar imot. Begge må delta med sine ressurser. Det er slik vi i SOS-barnebyer definerer samarbeid.

Sofia Garcia Garcia



skaper man gode endringer ved å jobbe med og ikke mot hverandre.

Hun smiler litt, har nettopp kommet ut fra et langt møte hos SOS-barnebyer hvor hun er rådsmedlem. Et verv som gir ekstra mening i lys av det arbeidet hun driver med, sier hun.

– Det er krevende å ta del i felles verdiskapning hvis man ikke vokser opp under trygge forhold. Vi må sørge for å få med oss alle. FNs bærekraftsmål handler om nettopp det, at alle skal med.

Investere i barn

En av samfunnets største utfordringer er ulikhet. Når spanske Sofia Garcia Garcia står opp om morgenen og går til jobben sin i FN-bygget i New York, tenker hun spesielt mye på dette. Hun er SOS-barnebyers representant i FN, og skal sørge for at de barna som organisasjonen jobber for kommer høyere opp på den internasjonale agendaen. Det gjør hun helt bokstavelig ved å bringe unge mennesker til forhandlingsbordet.

– Det er den delen av jobben som virkelig inspirerer meg, sier hun.

– Veldig mye av arbeidet mitt handler om å gjøre ungdom til en aktiv part i utformingen av deres egen skjebne. Det nytter ikke å komme til politikere og næringslivsledere med et skjema som sier hva barna i våre programmer trenger de neste 15 årene. I stedet gir vi dem levende mennesker med førstehånds erfaringer og behov de selv kan fortelle om. Vi må matche teori og praksis.

Hun har sett ambassadører begynne å gråte i →

Samfunnsansvar



Da jeg begynte å jobbe med bedrifter, tror jeg at jeg ganske fort så potensialet i at selskaper jobber tettere sammen for å løse samfunnets utfordringer.

Stine Lise Hattestad Bratsberg

disse møtene. Politiske representanter på høyeste nivå som får et annet syn på virkeligheten. Også i det private næringslivet jobber Garcia med å synliggjøre barn som en reell, profesjonell samarbeidspartner og et satsningsområde. Det kan være krevende, sier hun.

– Jeg tror de fleste er enige i at vi må investere i barn, fra et moralsk, juridisk og til og med økonomisk ståsted. På den annen side: Barn stemmer ikke. De protesterer ikke. De kjøper ingenting. I et slikt perspektiv er det veldig lett å tenke at de ikke er en prioritet. For oss i SOS-barnebyer er det avgjørende å vise at barn er en klok investering.

Der hvor drømmene er

Alle barna i SOS-barnebyers programmer skal på et tidspunkt stå på egne ben. De skal skape en framtid for seg selv. Når Sofia Garcia Garcia og medarbeiderne spør ungdom hva de trenger, svarer de: En jobb og god oppfølging.

– Får de arbeid, følger også alt det andre de har behov for, som penger, mat, klær og et sted å bo. I tillegg gir jobben selvtillit. For mange av disse ungdommene er dette nøkkelen til et verdig liv.

For å gi flere tilgang til arbeidslivet, gikk SOS-barnebyer i dialog med Deutsche Post DHL, et av verdens største globale transport-

selskaper, og sa: Hør her, dere er til stede i mange av de samme landene som oss. Vi har tusenvis av ungdommer som trenger jobb. Dere har behov for arbeidskraft. Vi ønsker at dere skal vise disse ungdommene tillit, samtidig som dere gir deres egne medarbeidere en mulighet til å vokse og lære.

– Dette var et samarbeid vi utformet sammen fra bunnen av, og hvor ungdommene selv var involvert. Prosjektet startet med et lærlingeprogram hvor ungdommene får mulighet til å se flere aspekter av virksomheten. De skal få et helhetlig bilde av hvordan en arbeidsplass fungerer. Hvis ikke, vet de ikke hva de kan drømme om, eller hvilke muligheter de kan se for seg selv.

I dag heter dette programmet Youth can! og rommer 5000 ungdommer og syv andre globale bedrifter. Det gir dem som deltar der karrieremuligheter, kunnskaper og tro på egen framtid. – Det viktigste er ikke pengene de tjener, sier Sofia Garcia Garcia. – Det er tilliten de blir vist.

– Partnerskap handler ikke om at én part bidrar mens en annen bare tar imot. Begge parter må delta på lik fot med sine ressurser. Alle som bør sitte ved forhandlingsbordet, må inkluderes. Også de unge, hvis mulig. Det er slik vi i SOS-barnebyer definerer samarbeid. ●

Stine Lise Hattestad Bratsberg er medlem i rådet i SOS-barnebyer, som skal påse at driften av stiftelsen skjer i tråd med det som er formålet.

FNs bærekraftsmål



Åtte bærekraftsmål som er særlig viktige for SOS-barnebyers arbeid. I tillegg til disse tiltakene har SOS-barnebyer konkrete anbefalinger til hvordan myndigheter kan inkludere barn uten omsorg, for å nå bærekraftsmålene.

Bærekraftsmål	Utfordring:	Hva gjør SOS-barnebyer og hvilken effekt har det?
#1 Utrydde fattigdom	Fattigdom er den viktigste årsaken til at familier bryter sammen og barn blir overlatt til seg selv.	SOS-barnebyer bygger kapasitet hos familier og lokalsamfunn slik at de selv blir i stand til å bryte fattigdomsspiralen. Sammen med partnere styrker vi familier slik at de kan skaffe en stabil inntekt og løfte seg selv ut av fattigdom og utenforskap.
#3 God helse og livskvalitet	Barn uten foreldreomsorg lever med dårligere helse sammenlignet med andre barn. En trygg og stabil familie er det beste utgangspunktet for å beskytte barn og sikre dem et helsetilbud.	SOS-barnebyer jobber for å sikre barn stabile oppvekstvilkår, som også omfatter anstendig boforhold, riktig ernæring, helseoppfølging og -behandling av barn og omsorgspersoner. I flere land leverer SOS-barnebyer ulike helsetjenester, inkludert svangerskapsomsorg og psykiske hjelpetiltak som er mangelfulle mange steder.
#4 Utdanning	Barn uten omsorg i en stabil familie mister i stor grad muligheten til skolegang, på grunn av manglende registrering, økonomisk årsaker og mangel på oppfølging fra voksne.	SOS-barnebyer sørger for at både gutter og jenter får tilgang til utdanning av god kvalitet. Vi endrer holdninger, og gjør omsorgspersoner i stand til å skaffe inntekt slik at barna kan gå på skole i stedet for å jobbe. Vi har relevante utdannings- og læringsprogrammer rettet mot hele lokalsamfunnet. I krig og katastrofer sørger vi for trygge soner hvor barn kan leke og lære. Vi jobber også for å bedre læreforholdene og avskaffe fysisk avstraffing i skolen.
#5 Likestilling	Der barn har det ille, har jenter det verst. Jenter fra marginaliserte familier risikerer å bli utsatt for vold og dårlig helse, fratatt muligheten til skolegang, giftet bort og/eller få barn tidlig. Hvis kvinner får større innflytelse på familiens økonomi, prioriteres mat, helse og skolegang i større grad.	SOS-barnebyer jobber i familier og lokalsamfunn for å endre negative holdninger om jenters rettigheter, muligheter og verdi. Vi styrker familier slik at barna kan gå på skolen, og stiller krav til at også jenter skal få skolegang. Gjennom vårt likestillingsprogram Grieg Gender Challenge styrkes jenters tilgang til god og relevant utdanning.
#8 Bærekraftig økonomisk vekst og arbeid for alle	Arbeidsledighet, ustabil og utilstrekkelig inntekt svekker sterkt familiers muligheter til å gi barna god omsorg.	Sammen med partnere sørger SOS-barnebyer for at unge og voksne med omsorgsansvar får relevant yrkesutdanning eller -opplæring, og støtte til etablering av bedrift. Vi styrker unge mennesker slik at de blir mer attraktive på arbeidsmarkedet.
#10 Redusere ulikhet i og mellom land	Barn og unge uten voksne omsorgspersoner har større risiko for å oppleve brudd på sine rettigheter, gå glipp av nødvending samfunnsinformasjon, mangle tilgang til skole- og helsetilbud og erfare utenforskap.	SOS-barnebyer jobber for lover og praksis som skal sikre like rettigheter til utdanning og helsetilbud for alle og forhindrer stigmatisering, utestenging og diskriminering. Vi legger til rette for at familier og lokalsamfunn kan bryte spiralen av fattigdom og utenforskap, slik at fremtidige generasjoner kan bli aktive samfunnsaktører. Økt utdanningsnivå og sysselsetting bidrar til å redusere ulikheter globalt.
#16 Fred, rettsvern og sterk forvaltning	Vold er en viktig årsak til at barn mister omsorg fra foreldrene eller blir flyttet fra familien sin. Barn som er uten omsorg er også mer utsatt for vold. Mange land mangler beskyttelsessystemer for barn.	SOS-barnebyer jobber for at barn skal få vokse opp med beskyttelse, gjennom å styrke familier og gi råd og veiledning om barns rettigheter og for-eldrerollen. Vi støtter myndigheter i etablering av gode beskyttelsessystemer for barn, og arbeider med å bedre kvaliteten på alternativ omsorg. Vi gir barn og voksne opplæring i å oppdage og rapportere om vold og overgrep.
#17 Globale partnerskap for bærekraftig utvikling	Barn uten stabil voksenomsorg blir stående utenfor bistandstiltak. Skal verdenssamfunnet oppfylle løftet om leave no one behind, må også barn uten omsorg inkluderes i tiltak som skal skape utvikling og varig positiv endring. Dette er ikke mulig uten gode samarbeidspartnere.	SOS-barnebyer jobber for at barns rett til omsorg skal prioriteres i norsk utviklingspolitikk, og at det settes inn ressurser som styrker familie og lokalsamfunn. Sammen med internasjonale partnere jobber vi med å sørge for bedre data slik at alle barn, deres livssituasjon og behov registreres og teller med i utarbeidelse av tiltak for utvikling. Å investere i at barn får omsorg er samfunnsøkonomisk lønnsomt.

■ ■ ■ Dette gjør SOS-barnebyer i Norge

Seks av ti søsken skilles når de plasseres i norske fosterhjem. Det jobber SOS-barnebyer med å endre.

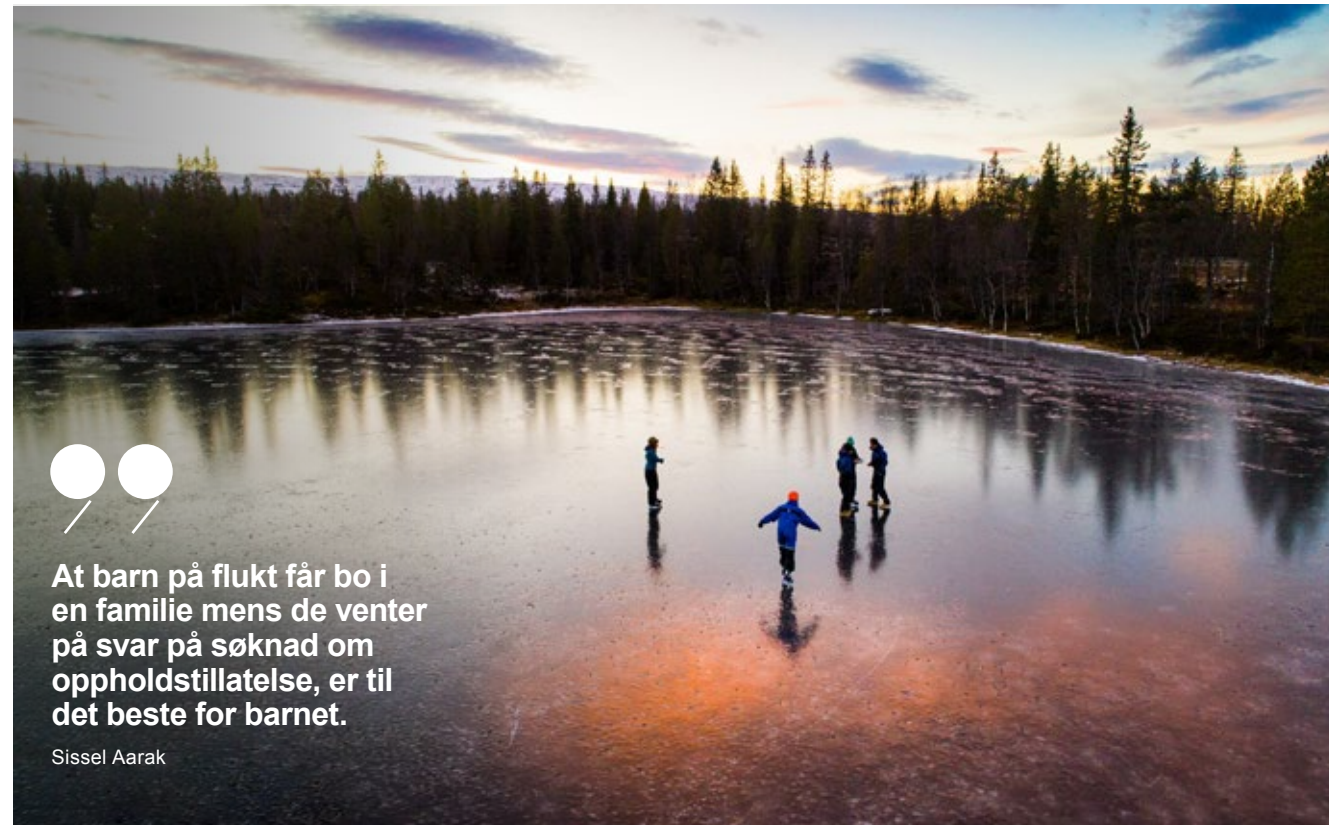
Vi utvikler gode omsorgsløsninger

SOS-barnebyer har lang internasjonal og nasjonal erfaring i å drive gode omsorgstiltak for barn. Nå skal vi bruke denne kunnskapen til å utvikle nye omsorgsløsninger til bruk i Norge.

TEKST_ TORUNN GILJE FOTO_ CF-WESENBERG



■ ■ ■ Dette gjør SOS-barnebyer i Norge



At barn på flukt får bo i en familie mens de venter på svar på søknad om oppholdstillatelse, er til det beste for barnet.

Sissel Aarak

FOTO: HANS PETTER SØRENSEN

Retten til å vokse opp sammen med sine søsken er nedfelt i både FNs barnekonvensjon og FNs retningslinjer for alternativ omsorg. Likevel skilles seks av ti søsken når de plasseres i fosterhjem i Norge.

Det er i dag stor mangel på fosterhjem som kan ta imot søskenflokker. Det er også mange fosterbarn som opplever ustabilitet på grunn av stadig flytting. Dette ønsker SOS-barnebyer å gjøre noe med.

– Vi vet at søsken ofte er den eneste stabile og livslange relasjonen for barn i barnevernet. Og snakker du med barna selv, oppleves det å ikke kunne bo med sine søsken som noe av det vondeste. Vi har årelang erfaring med å sikre at søsken får vokse opp i samme fosterfamilie i andre land og fra SOS-barnebyen i Bergen, og det er ingen grunn til at vi ikke skal få til dette i norske kommuner også, sier programsjef i SOS-barnebyer, Sissel Aarak.

Ny fosterhjemsmodell

I 2018 innledet SOS-barnebyer et pilotprosjekt om fosterhjemsmodellen *Under samme tak* sammen med kommunene Drammen, Lillehammer og Ringerike. Modellen, som baserer seg på SOS-barnebyers arbeid med søskengrupper i flere europeiske land og barnebyen i Bergen, er spesielt tilrettelagt for å gi søsken mulighet til å vokse opp i samme fosterhjem.

Kommunen stiller med bolig

I *Under samme tak* stiller kommunen med bolig, som fosterbarn og fosterforeldre flytter inn i sammen. En viktig faktor er at denne boligen først og fremst er barnas hjem.

– Her blir barna boende i hjemmet under avlastingsperiodene og i de tilfellene hvor fosterforeldrene slutter. På den måten beholder barna hjem, venner, nettverk og skole, noe som er utrolig viktig for å sikre dem så mye stabilitet og tilhørighet i oppveksten som mulig.

Sterkt støtteapparat

I denne fosterhjemsmodellen stiller også kommunen med et sterkt støtteapparat som er tilgjengelig når fosterforeldrene har behov for det. De får en fagperson de kan ringe også etter kontortid. De får faste fridager og ferieuker, og en barnevakt som flytter inn i hjemmet når fosterforeldrene har behov for å trekke pusten. De får være en del av et miljø som forstår hvilke utfordringer man møter som fosterforelder, og som kan hjelpe til med å løse dem.

Til fri bruk

SOS-barnebyer er med i utviklingsfasen og stiller sin kompetanse til rådighet, men det er kommunene selv som driver fosterhjemmene. *Under samme tak* har fått utviklingsstøtte over statsbudsjettet, og når modellen er ferdig utviklet, vil den kunne tas fritt i bruk også av andre kommuner.



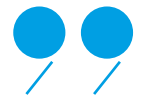
FOTO: PAAL AUDESTAD

– Vi har årelang erfaring med å sikre at søsken får vokse opp i samme fosterhjem. Dette kan vi få til i norske kommuner også, sier programsjef i SOS-barnebyer, Sissel Aarak.



FOTO: PAAL AUDESTAD

Familiehjemsmodellen er basert på SOS-barnebyers velprøvde omsorgsmodell, og gir barn og unge på flukt muligheten til et vanlig familieliv, som her i Asker.



Vi vet at søsken ofte er den eneste stabile og livslange relasjonen for barn i barnevernet.

Sissel Aarak

Familie til barn på flukt

Et annet pilotprosjekt som har kommet i stand gjennom samarbeid med norske kommuner er *Våre nye barn*. Basert på SOS-barnebyers omsorgsmodell etablerte Asker kommune familiehjem som bo- og omsorgsløsning for barn som har flyktet alene til Norge. Modellen er nå spredt til fire norske kommuner. En NTNUs rapport konkluderte i 2018 med at denne modellen bør være en del av tiltaksviften til alle kommuner som bosetter barn alene på flukt.

SOS-barnebyer har også fått gjennomslag for at det skal prøves ut en ordning med hurtigbosetting av enslige mindreårige asylsøkere.

– Dette handler om at barn er barn uansett hvor de kommer fra. Å bo lenge på mottak er ikke bra for noen under 18 år. At barn på flukt får bo i en familie mens de venter på svar på søknad om oppholdstillatelse, er til det beste for barnet og for samfunnet de blir en del – enten det er i Norge, eller et annet land, sier Sissel Aarak.

SAMMEN

Våren 2018 kunne også integreringsprosjektet SAMMEN, der norsk ungdom og ungdom som har flyktet alene til Norge samarbeider om et felles prosjekt med felles mål, feire ettårsjubileum. Tanken med prosjektet er at ungdommene får mulighet til å skape nye relasjoner, bygge nettverk, bli kjent med sin nye kommune, utfordre seg selv og samtidig ha det gøy.

SAMMEN er et samarbeid mellom SOS-barnebyer og norske kommuner. SOS-barnebyer bidrar med veiledning, mens kommunen har ansvaret for selve gjennomføringen av prosjektet. SAMMEN er per 2018 etablert i 25 kommuner/bydeler over hele Norge. Det har blitt gjennomført nesten 50 grupper som har inkludert 350 ungdommer.

NTNUs evalueringsrapport, som kom i forbindelse med ettårsmarkeringen i april, konkluderte med at SAMMEN bør etableres i alle kommuner som bosetter unge flyktninger og det bør inngå i alle kommuners tiltakspakker som et permanent samarbeid mellom kommune og frivillighet. Det representerer et viktig tilskudd til integreringsarbeidet og gir ungdommene mulighet til å etablere nettverk som de kan bygge videre på. ●



FOTO: HANS PETTER SØRENSEN

Guttegruppen i Nesna er en av mange SAMMEN-grupper i Norge. SOS-barnebyers nye integreringsmodell bidrar til at unge som har flyktet alene, får mulighet til å bli kjent med norsk ungdom

 Styrets beretning

04 _ Sterk vilje til nytenkning

I 2018 har SOS-barnebyer jobbet målrettet for at enda flere barn skal få en stabil oppvekst og mulighet til å skape seg et anstendig voksenliv.

■ ■ ■ Styrets beretning

SOS-barnebyer har et direkte omsorgsansvar for 73 800 barn og ungdom. I tillegg støtter organisasjonen nesten en halv million barn og voksne som lever i en svært vanskelig situasjon. Det er et stort behov for langsiktig støtte. 220 millioner barn har mistet eller risikerer å miste omsorgen fra sin familie. Dette er hvert tiende barn i verden.

Derfor har SOS-barnebyer satt seg som mål å kunne gi flere barn en trygg oppvekst med mulighet til å skape seg et anstendig voksenliv. De siste årene har organisasjonen hatt et spesielt fokus på å optimalisere virksomheten, for å sikre at SOS-barnebyer når effektivt ut til alle som vil være avhengig av innsatsen i tiårene fremover. Dette er en del av SOS-barnebyers internasjonale strategi frem mot 2030.

SOS-barnebyer Norge har vært gjennom den samme strategiprosessen og i 2018 har organisasjonen jobbet målbevisst for å bidra til at føderasjonen skal nå de oppsatte målene. SOS-barnebyer Norge jobber i tillegg med å utvikle bedre systemer for barneomsorg i Norge, blant annet for bosetting og integrering av barn som har flyktet alene.

SOS-barnebyer Norge hadde i 2018 en samlet inntekt på 610 millioner kroner, og ved utgangen av året var det 126 326 aktive fadderskap her i landet.

SOS-BARNEBYERS PROGRAM Internasjonal virksomhet

På verdensbasis driver den internasjonale SOS-organisasjonen virksomhet i 135 land og territorier. Det samlede bidraget fra SOS-barnebyer Norge til SOS-barnebyer internasjonalt utgjorde i 2018 453 millioner kroner, mot 473 millioner kroner i 2017. I tillegg til fadderbidragene, som går til SOS-barnebyers program over hele verden, har SOS-barnebyer Norge et spesielt finansieringsansvar for program i 15 hovedsamarbeidsland: Mosambik, Zimbabwe, Zambia, Malawi, Eswatini, Tanzania, Angola, Nigeria, Filippinene, Vietnam, Peru, Ecuador, Colombia, Russland og Kosovo.

Beskyttelse av barn

SOS-barnebyer jobber kontinuerlig for å gi barn en trygg oppvekst og god omsorg og har retningslinjer, standarder og rutiner som skal sikre barna beskyttelse. Organisasjonen har hele tiden i tankene at arenaer med mange barn kan tiltrekke seg mennesker med uredlige hensikter. SOS-barnebyer fortsatte i 2018 sitt arbeid med å styrke rapporteringsrutinene på saker som gjelder brudd på barns beskyttelse. Organisasjo-

nens hovedoppgave er å ivareta hvert enkelt barn og tar denne type saker svært alvorlig.

Kapasitetsbygging globalt

SOS-barnebyer Norge har, sammen med de andre nordiske SOS-organisasjonene, stått i spissen for å gjennomføre kapasitetskartlegginger av SOS-barnebyer sine seks internasjonale regionskontor i perioden 2018-2020. Målet med gjennomgangene er å sikre at støtte av høy kvalitet gis nærmest mulig programmene. I 2018 var SOS-barnebyer Norge instrumentell både i arbeidet med å utvikle metodikk, samt å gjennomføre den første kartleggingen, som ble utført av regionskontoret for Øst- og sørlige Afrika.



SOS-barnebyers program-innsats rettes i stadig større grad mot å styrke familiers egen omsorgsevne, og da ut fra forståelsen av hvor viktig de tidlige barneårene er for barns utvikling.

Viktig arbeid for likestilling

En ny internasjonal likestillingsrådgiver ble ansatt i 2018, med arbeidssted på regionskontoret i Asia. Grieg Foundation har finansiert stillingen siden 2015, men i 2019 blir stillingen finansiert av SOS-barnebyer internasjonalt. Dette viser at likestilling blir ansett som viktigere i organisasjonen enn tidligere. Gjennom et større fokus på likestilling har også organisasjonen styrket arbeidet mot seksuell trakassering av ansatte. SOS-barnebyer har igangsatt et arbeid for å sikre at organisasjonens overordnede guidelines, som omhandler beskyttelse og etisk adferd, også inkluderer beskyttelse mot seksuell trakassering.

Avsluttede korrupsjonssaker

SOS-barnebyer Norge offentliggjør alle økonomiske underslagssaker i sine hovedsamarbeidsland som er avsluttet i foregående år. I 2018 ferdigbehandlet SOS-barnebyer Norge to varslingssaker i henholdsvis Tanzania og Mosambik. Saken i Mosambik ble undersøkt og beskyldningene funnet grunnløse. Etterforskningen i Tanzania fant ikke økonomisk mislighold i tråd med beskyldningene, men førte til innskjerping av interne rutiner.

I tillegg er fem saker, innmeldt i 2017 fra

henholdsvis Eswatini, Tanzania og Zimbabwe, blitt avsluttet. Tre av sakene var fra programmer i Eswatini, hvor mindre beløp ble bekreftet underslått. De ansvarlige er avskjediget og pengene betalt tilbake. SOS-barnebyer Eswatini har innført innskjerping i sine rutiner og regelverk. Saken i Tanzania gjaldt kjøp av tjenester ikke levert og brudd på interne prosedyrer. Den ansvarlige er ikke lengre ansatt i SOS-barnebyer Tanzania. Saken i Zimbabwe gjaldt pengeoverførslers i strid med organisasjonens rutiner. Den ansvarlige er ikke lengre ansatt i SOS-barnebyer.

Nødhjelp

2018 innebar færre aktiviteter på nødhjelpsområdet enn i 2017. SOS-barnebyer Norge mottok langt færre appeller om finansiell støtte, kun seks appeller mot hele 17 året før. Dette skyldes både færre store katastrofer, men også mindre programvirksomhet innenfor nødhjelp i SOS-barnebyer.

SOS-barnebyer Norge hadde et meget godt besøk hos SOS-barnebyer Nepal i 2018, hvor resultatene av nødhjelpsarbeidet etter jordskjelvet i 2015 ble presentert. Takket være norske givere kunne SOS-barnebyer Norge bidra med 20 millioner kroner til oppbyggingsarbeidet. Også nye fosterhjemstiltak for barn ble etablert og er fortsatt i drift.

SOS-barnebyer Norge bevilget 2,5 millioner kroner til nye nødhjelpstiltak i 2018. I tillegg ble det utbetalt totalt 6,8 millioner kroner fra nødhjelpsfondet for tidligere års bevilgninger. Det ble også utbetalt 6,7 millioner kroner av øremerkede, stående midler etter henholdsvis Haiti 2010 og tsunamien 2004.

Programutvikling i Norge

SOS-barnebyer Norge har de siste årene dreid virksomheten mer i retning av å utvikle omsorgsmodeller i samarbeid med offentlig sektor. Familiehjemsmodellen *Våre nye barn*, som er spesielt tilrettelagt for å ivareta enslige mindreårige asylsøkere, videreføres. Ved utgangen av 2018 var det familiehjem i fire ulike kommuner.

En del av *Våre nye barn* er også integreringsprosjektet SAMMEN, der norsk ungdom og ungdom som har flyktet alene til Norge samarbeider om et felles prosjekt. Ved utgangen av 2018 var modellen etablert i 25 kommuner.

I 2018 har SOS-barnebyer Norge tatt de første skrittene mot et nytt fosterhjemssprosjekt: *Under samme tak*, hvor SOS-barnebyer Norge samarbeider med Drammen, Lillehammer og Ringerike om en ny fosterhjemmodell som vil være spesielt tilrettelagt for å holde søsken sammen.

Både SAMMEN og *Under samme tak* har fått støtte over statsbudsjettene for 2018 og 2019. Prosjektene fikk også støtte på 1,1 millioner kroner fra Gjensidigestiftelsen, på slutten av 2018. *Våre nye barn* er i tillegg finansiert av Husbanken og Egmont Fonden.

Beslutningen om avvikling av barnebyen i Bergen ble fattet i desember 2017. Det er lagt opp til en forsvarlig avvikling, og i første omgang innebærer dette at ingen nye barn flytter inn. Alle relasjoner som er etablert mellom barn og foreldre ivaretas. Beslutningen er formidlet til alle relevante parter og avviklingen går i henhold til fastlagte planer.

Tydelig fokus på stabil omsorg

SOS-barnebyer Norge har oppdatert strategien for det internasjonale politiske arbeidet og har hatt flere møter og arrangementer med politikere der temaene har vært beskyttelse av barn i utviklingsland og betydningen av barnevern i utviklingspolitikken. SOS-barnebyer arbeider for å øke forståelsen av viktigheten av tidlig forebyggende innsats i sårbare familier. SOS-barnebyers programinnsats rettes i stadig større grad mot å styrke familiers egen omsorgsevne, og da ut fra forståelsen av hvor viktig de tidlige barneårene er for barns utvikling.

SOS-barnebyer Norge har utarbeidet en tydeligere strategi for det nasjonale politiske arbeid. SOS-barnebyer Norge har fått gjennomslag for at det skal prøves ut en ordning med hurtigbosetting av enslige mindreårige asylsøkere, og samlet arbeidet med barn som har flyktet alene til Norge under overskriften Barnas vei. Det har også vært jobbet for å løfte frem FNs retningslinjer for alternativ omsorg for barn i det norske barnevernet.

SOS-BARNEBYERS INNSAMLINGS-VIRKSOMHET

Samlede fadderinntekter økte med 3 millioner kroner til 419 millioner kroner. Det er en økning på 0,7 prosent fra året før. Ved utgangen av året hadde SOS-barnebyer Norge 126 326 aktive fadderskap.



SOS-barnebyer Norge jobber strategisk og operativt med bedrifters samfunnsansvar, og partnerskap med næringslivet er viktig for organisasjonen.

SOS-barnebyer Norge har hatt et totalt antall givere (fysiske og juridiske) på ca 200 000 i 2018. SOS-barnebyer Norges samlede inntekter var i 2018 på 610 millioner kroner, som er en vekst på 17 millioner kroner fra 2017. Stiftelsens aktivitetsresultat ble i 2018 på 30 millioner kroner, som er en vekst på 38 millioner kroner mot året før. Veksten knytter seg primært til økte frie bidrag fra arv og testamentariske donasjoner, samt reduserte kostnader til anskaffelse av midler.

Postkodelotteriet

SOS-barnebyer Norge vant sammen med WWF Verdens naturfond trekningen i Lotteritilsynet i 2017 om én av fem lotteritillatelser, med en omsetning for lotteriet oppad begrenset til 300 millioner kroner i året. Operatør for lotteriet er Novamedia Norsk Postkodelotteri AS. I forskriftene for de fem tillatelsene går det tydelig frem at det er en forutsetning at lotteriet ikke skal skape spillavhengighet. Den første trekning ble foretatt primo november. Etter at premiene er trukket går 50 prosent av omsetningen for Postkodelotteriet, likelig delt, til WWF Verdens naturfond og SOS-barnebyer Norge.

Mange aktive frivillige

Frivillige for SOS-barnebyer har lokallag i nesten alle landets fylker. Gjennom leserinnlegg og artikler i lokalmedier bidrar fylkeslederne til økt kunnskap om SOS-barnebyers arbeid. Frivilligruppene skaper inntekter til SOS-barnebyer gjennom ulike arrangementer. I mars ble den tolvte landskonferansen arrangert. Her deltok 100 frivillige for blant annet å vedta ny strategi, samt få oppdatering om SOS-barnebyers arbeid.

UngSOS består av unge, som gjør et viktig arbeid for organisasjonen. I 2018 har de produsert både leserinnlegg og en rekrutteringsfilm.

Sterk satsing på skoler

SOS-barnebyer Norge viderefører satsingen mot videregående skoler. I 2018 ble to programreiser med elever gjennomført til henholdsvis Kosovo og Tanzania. Et nytt engasjementskonsept, som handler om å løfte blikket og se seg selv som en del av en større sammenheng, ble lansert for målgruppen under navnet Motgift. SOS-barnebyer Norge arrangerte lærerseminar i Bodø og Fredrikstad.

Skoiejoggen har positive resultater. I 2018 deltok 22 500 elever over hele Norge og det foreløpige årsresultatet er på 846 000 kroner. Dette er en økning på 1 400 deltakere og 130 000 kroner mot året før. Marit Bjørgen, Skoiejoggens ambassadør, besøkte

Zambia i 2018 og undervisningsmateriellet ble i stor grad basert på dette besøket.

Omvendt Julekalender møter konkurranse i markedet. I år deltok 43 000 elever mot 52 000 elever i 2017. Det gir et inntektsresultat som ved årsskiftet ligger 400 000 kroner lavere enn året før.

Solsikkekonferansen 2018 for ansatte i solsikkebarnehager ble arrangerte på Gamle Museet i Oslo i samarbeid med Espira-gruppen i april.

Samarbeid med næringsliv og organisasjoner

SOS-barnebyer Norge jobber strategisk og operativt med bedrifters samfunnsansvar, og partnerskap med næringslivet er viktig for organisasjonen. I 2018 ble samarbeidsavtalene med ABB og Apollo videreført, og Radisson Group ble ny støttespiller med en internasjonal avtale fram til 2022. De største næringslivspartnere var Aktiv Eiendomsmeistring, Espira-gruppen, MARS Norge, OBOS og SKAGEN Fondene. Som et ledd i målet om å etablere nye samarbeid, gjennomførte SOS-barnebyer Norge i 2018 møter med en rekke større selskap. SOS-barnebyer Norge ser også verdien av å skape gode møteplasser med næringslivet gjennom jevnlige frokostmøter og events.

Stadig flere næringslivsaktører knytter sitt samfunnsansvar og samarbeid med SOS-barnebyer Norge til oppnåelsen av FNs bærekraftsmål. Våre støttespillere bidrar til oppnåelsen av særlig åtte av de 17 bærekraftsmålene.

Ulike organisasjoner er viktige støttespillere for SOS-barnebyer Norge. Fagforbundet og deres medlemmer er en meget viktig samarbeidspartner og i 2018 støttet de barnebyen i Huambo i Angola med i overkant av 9,1 millioner kroner. Like viktig er det mangeårige samarbeidet med Odd Fellow-ordenen og barnebyprosjektet i Ngabu i Malawi. Politiets Fellesforbund har siden 2014 vært med å støtte SOS-barnebyers viktige arbeid for ungdom, først i Murmanskregionen og fra 2018 i Pristina, Kosovo.

Støtte fra norske myndigheter (offentlig finansiering)

Støtte på til sammen 18,3 millioner kroner i offentlige tilskudd til internasjonale program, hvorav 800 000 kroner fra Helse- og omsorgsdepartementet og resten fra Norad.

I 2016 ble det inngått en fireårig rammeavtale med Norad som finansierer programmer i Malawi og Zimbabwe. Totalrammen på avtalen fra 2016-2019 er 77,8 millioner kroner. Årlig tilskudd fra Norad var i 2018 på 17,5 millioner kroner.



■ ■ ■ Styrets beretning

Beløpet fra Helse- og omsorgsdepartementet i 2018 var på 800 000 kroner til prosjektet Open World i Murmansk, som gir barn med funksjonsnedsettelse en bedre hverdag. Prosjektet skal vare til mai 2019.

Integrerings- og mangfoldsdirektoratet bidro med 2 millioner kroner til støtte for prosjektet *Våre nye barn*.

Barne-, ungdoms- og familiedirektoratet bidro med 4 millioner kroner til støtte for prosjektet *Under samme tak*.

Støtte fra andre

Grieg Foundation støttet SOS-barnebyer Norge med totalt 7 millioner kroner i 2018. Støtten gikk til likestillingsprogrammet og implementering av likestillingsstrategien.

Stiftelsen Balder inngikk i 2018 avtale om å bidra til å sikre ungdom i Kitwe i Zambia skolegang ved utvidelse av den kommunale skolen Kaufe Bridge School. Prosjektet har en kostnadsramme på 5 millioner kroner. Stiftelsen Balder bidro i 2018 med 1,5 millioner kroner. Ytterligere 3,5 millioner kroner inntektsføres i 2019.

Egmont Fonden støttet prosjektet *Våre Nye Barn* med 2 millioner kroner i 2018.

Arv og testamentariske gaver er et viktig bidrag til SOS-barnebyer arbeid. SOS-barnebyer Norge mottok 38,1 millioner kroner i 2018 i form av arv. Det er en tillitserklæring for organisasjonen at stadig flere gir arv og testamentariske donasjoner. I 2018 mottok SOS-barnebyer Norge gaver fra 30 testamenter, som alle er skrevet i perioden 2011–2018.

MEDIA OG KOMMUNIKASJON

Mediesakene med størst omtale for SOS-barnebyer Norge i 2018 har vært knyttet til situasjonen for enslige mindreårige flyktninger og familiehjemsmodellen, integreringsprosjektet SAMMEN, Marit Bjørgens engasjement og Zambia-reise, betydningen av omsorg, samt aktiviteter som Skolejoggen og lokale innsamlingsaksjoner. Leserinnlegg og kronikker har bidratt til mye god omtale og synlighet. SOS-barnebyer Norges andel av medieomtale blant barneorganisasjoner i landet er 12 prosent.

Facebook er SOS-barnebyer Norges viktigste kanal i sosiale medier, og hadde ved årsskiftet 110 400 følgere. SOS-barnebyer Norge er blant de største i vår bransje på Facebook og har en god engasjementsrate. Det er også positiv utvikling på Instagram, Twitter og LinkedIn.

SOS-BARNEBYERS INTERNASJONALE ROLLE

SOS Children's Villages International (SOS

CVI) er den internasjonale føderasjonen av SOS-organisasjoner i 135 land og territorier. Styreleder i SOS-barnebyer Norge, Halvor Stenstadvold, er ett av 22 medlemmer i det internasjonale senatet, som er SOS-barnebyers øverste organ. Han leder også en av senatets underkomiteer – The Senate Sub-committee on Finance and Audit. I tillegg er SOS-barnebyer Norges generalsekretær Bente Lier medlem i det internasjonale Management Council som er den internasjonale ledergruppen i SOS-barnebyer.

SOS-barnebyer Norge deltar i en rekke internasjonale prosesser, både innenfor programutvikling og inntektsarbeid. Blant de viktigste i 2018 er arbeidet med å modernisere føderasjonen (Federation 2030), et prosjekt for å styrke kompetanse og kapasitet nær programmene, innføring av bedre resultatmåling i organisasjonen (Result Based Mangement), prosjekter for likestilling, utvikling av nye fadderprodukter og deltagelse i nordiske samarbeidsprosjekter. Ved hjelp av midler fra Grieg Foundation har SOS-barnebyer Norge sammen med SOS-barnebyer Colombia også igangsatt pilotering av å måle myndighetenes innsats innenfor barnevern (Tracking Progress).

STYRE OG ADMINISTRASJON

Per 31.12.18 var det totalt 75 ansatte i SOS-barnebyer Norge. Det er en reduksjon på åtte ansatte sammenliknet med året før. 70 av de ansatte holder til ved SOS-barnebyer Norges sekretariat i Oslo. De øvrige fem ansatte jobber ved SOS-barnebyen i Bergen, sammen med åtte fosterforeldre som har status som oppdragstakere. SOS-barnebyer Norges administrative ledelse består av to menn og fire kvinner.

I henhold til lover og forskrifter fører stiftelsen oversikt over totalt sykefravær blant de ansatte. Sykefraværet for 2018 var 3,7 prosent (mot 4,5 prosent i 2017). SOS-barnebyer Norge er tilsluttet avtalen om et inkluderende arbeidsliv.

Organisasjonens oppdrag er langsiktig og styret er opptatt av at stiftelsen kan stå ved sine forpliktelser uavhengig av kortsiktige svingninger i de løpende inntektene, utfordringer på kostnadssiden eller valutakursendringer. Barna skal kunne stole på at SOS-barnebyer stiller opp og gir dem en trygg og stabil oppvekst, selv hvis eksterne rammebetingelser endres. Styret har derfor vedtatt å ha tilstrekkelige midler i reserve til å kunne imøtekomme de langsiktige forpliktelsene.

Styret i SOS-barnebyer Norge består av syv personer, to menn og fem kvinner. Ragnhild Dybdahl og Erik Garaas er gått inn som nye styremedlemmer etter Halvor Fossum-Lauritzsen og Knut Storberget.

STIFTELSEN SOS-BARNEBYER

Styret har ikke kjennskap til inntrådte forhold som påvirker bedømmelsen av regnskapet for 2018. Regnskapet for 2018 er avgitt under forutsetning om fortsatt drift.

Stiftelsens virksomhet forurenser ikke miljøet. Stiftelsen arbeider aktivt for å fremme diskrimineringslovens formål om å sikre like muligheter og rettigheter, og for å hindre diskriminering.

Styret vil uttrykke en stor takk til SOS-foreldre i Bergen og alle frivillige og ansatte i SOS-barnebyer Norge for nok et år med meget solid innsats.

Oslo, 31. desember 2018 / Oslo, 1. mars 2019

Oslo, 31.12.18 / 1. mars 2019


Halvor Stenstadvold


Elisabeth Grieg


Erik Garaas


Ragnhild Dybdahl


Aagot Skjeldal


Nina Langfeldt


Kristin Stoltenberg


Bente Lier, generalsekretær

Medlemmer pr 31.12.18

Styret

Styret i SOS-barnebyer består av fire til syv medlemmer og har ansvaret for stiftelsens drift og forvaltningen av stiftelsens midler. Styret har også ansvaret for å ansette generalsekretæren.



Halvor Stenstadvold

Styreleder. Tidligere adm. dir. i Orkla ASA, ordfører i Bærum, statssekretær i Forbruker- og administrasjonsdepartementet, formann i Norges Forskningsråds Hovedstyre. Tidligere styreleder i Det Norske Mikrofinansinitiativet, NRK og Oslo Børs. Tidligere styremedlem i blant annet Statkraft, Storebrand og Kongsberg Automotive.



Elisabeth Grieg

Styreleder i Grieg Star Group, Grieg Maturitas og Grieg Green. Styremedlem i Grieg Foundation, London Business School og TGS Nopec. Leder av valgkomiteene i WWF og Grieg Seafood ASA. Tidligere president i Norges Rederiforbund, styreleder i GIEK, styremedlem i Hydro, Statoil og Nordea AB.



Aagot Skjeldal

Selvstendig rådgiver. Tidligere styreleder og rådgiver i Ernø. En av gründerne bak reklamebyrået New Deal. Tidligere forlags- og salgsdirektør i Gyldendal. Hun har blant annet vært styreleder i Bølgen & Moi og styreleder og partner i filmselskapet 4 ½.



Erik Garaas

Samfunnsøkonom. Yrkeserfaring fra lederstillinger i Gjensidige og DNB. Nå pensjonist med styreverv i tilknytning til bank, eiendom og private equity-fond, samt styreleder i Stiftelsen Scheibler.



Ragnhild Dybdahl

Førsteamanuensis i psykologi, OsloMet. Tidligere arbeidet som psykolog, diplomat og avdelingsdirektør Norad. Styremedlem i Christian Michelsens Institutt og fagstyret for Children and War Foundation. Tidligere styremedlem i Centre for Peace Studies ved Universitetet i Tromsø og International Development Research Centre (IDRC).



Nina Langfeldt

Kulturkonsulent for integrering i Skedsmo kommune. Tidligere produsent i Akershus Teater, Akershus Teaterverksted og Hedmark Teater. Utdannet teaterpedagog. Leder for Frivillige for SOS-barnebyer Norge og fylkesleder for Frivillige for SOS-barnebyer Akershus.



Kristin Stoltenberg

Styremedlem valgt av ansatte i SOS-barnebyer. Har jobbet i organisasjonen siden 2016. Kommunikasjonsrådgiver og redaktør for SOS-barnebyers egne kanaler. Tidligere adm. dir. i pressebyrået Riks AS i Schibsted og journalist og reportasjeleder i Aftenposten.



Bente Lier

Generalsekretær i SOS-barnebyer. Tidligere leder for nasjonal avdeling for omsorgsfag i Røde Kors, generalsekretær i Skiforeningen, leder innen kommunikasjon, HR og markedsføring i Dagbladet, MMI, Dyno, Ericsson og ved Statsministerens kontor. Medlem av SOS-Children's Villages International's Management Council.

Rådet

Rådet har en kontrollende rolle i forhold til styret. Rådet skal påse at driften av stiftelsen skjer i tråd med det som er stiftelsens formål.

Rådsmedlemmer:

Victor Norman – leder
Lise Christoffersen - nestleder
Martin Mæland
Morten Buan
Inger Johanne Sveum
Stine Lise Hattestad Bratsberg
Gunvor Ulstein
Eskil Pedersen
Ingrid Skjøtskift
Tom Malvet
Kari Mette Abusland

Landsstyret

Landsforeningen Frivillige for SOS-barnebyer ledes av Landsstyret.
Nina Langfeldt, leder
Kari Mette Abusland, nestleder
Ståle Bakken
May Gander
Kristina Hesjedal Schnell

Fylkesledere i Landsforeningen Frivillige for SOS-barnebyer

Akershus: Nina Langfeldt
Buskerud: Grith Overgaard Fosnæs
Hedmark: Eva Bækkel
Hordaland: Sonal Patel
Møre og Romsdal: Kari Mette Abusland
Nordland: Ståle Bakken
Nord-Trøndelag: Ingrid Hallan
Oslo: Inger Lise Kontochristos
Rogaland: Ragne Rødstøl
Sogn og Fjordane: Ralf Einar Johannessen
Svalbard: Anne Lise Klungseth Sandvik
Sør-Trøndelag: Ida Marie Ulriksborg
Telemark: Sissel Berit Hoell
Troms: Bodil Skotnes
Østfold: May Gander

 Regnskap & noter

05 _ Tallenes tale

SOS-barnebyers årsregnskap 2018
– bestående av aktivitetsregnskap,
balanse, kontantstrømoppstilling
og noter.



■ ■ ■ Regnskap og noter

ANSKAFFELSE AV MIDLER	2018 TNOK	2017 TNOK	NOTE
Tilskudd			
Offentlig støtte til internasjonale program	17 990	20 175	1, 2
Offentlig støtte til nasjonale program	5 987	2 400	1, 2
Andre programtilskudd	2 275	1 500	2
Sum tilskudd	26 252	24 075	
Innsamlede midler og gaver			
			1
Fadderbidrag og gaver til fadderbarn	418 912	416 105	15, 16
Aksjonsinntekter	44 471	47 436	
Øremerkede prosjektbidrag	35 944	46 765	
Vennebidrag (fast giverordning)	6 783	7 234	
Arv og testamentariske donasjoner	38 115	16 527	
Andre bidrag	7 302	5 516	
Sum innsamlede midler og gaver	551 527	539 583	
Aktiviteter som skaper inntekter			
Salgs- og sponsorinntekter	4 410	5 182	
Inntekter til barnebyen i Bergen	14 982	16 683	
Sum aktiviteter som skaper inntekter	19 392	21 865	
Finans- og investeringsaktiviteter			
Finans- og investeringsinntekter	12 365	6 815	4
Sum finans- og investeringsinntekter	12 365	6 815	
Sum anskaffelse av midler	609 536	592 338	5
FORBRUK AV MIDLER			
Kostnader til anskaffelse av midler			
Kostnader til anskaffelse av midler	-93 979	-104 527	6
Sum kostnader til anskaffelse av midler	-93 979	-104 527	
Kostnader til formål			
Til prosjekter internasjonalt	-410 167	-420 701	15
Til prosjekter nasjonalt	-10 223	-5 265	
Til kommunikasjon	-6 632	-8 509	7
Driftskostnader internasjonale program	-34 806	-35 104	
Driftskostnader nasjonale program	-17 950	-20 292	
Sum kostnader til formål	-479 779	-489 871	
Kostnader til administrasjon			
Administrasjonskostnader	-5 741	-5 574	8
Sum kostnader til administrasjon	-5 741	-5 574	
Sum forbrukte midler	-579 499	-599 972	
Aktivitetsresultat			
30 037	-7 634		
Overført til formålskapital med selvpålagte restriksjoner	-10 640	-15 771	
Overført fra formålskapital med selvpålagte restriksjoner	6 832	25 547	
Overført til/fra annen formålskapital	-26 230	-2 143	
Sum disponering	-30 037	7 634	14
Administrasjonsprosent (av forbrukte midler)			
1,0 %	0,9 %	9	
Formålsprosent (av forbrukte midler)			
82,8 %	81,6 %	9	
Innsamlingsprosent			
83,0 %	80,6 %	9	

BALANSE

EIENDELER	2018 TNOK	2017 TNOK	NOTE
Anleggsmidler			
Barneby Bergen	31 304	31 304	10
Leilighet Bergen	3 068	3 068	10
Sum inventar, utstyr og eiendommer	34 372	34 372	
Finansielle anleggsmidler			
Pensjonsforpliktelser	1 291	1 037	11
Sum finansielle anleggsmidler	1 291	1 037	
Sum anleggsmidler	35 663	35 409	
Omløpsmidler			
Fordringer			
Andre fordringer	94 162	7 831	12
Sum kortsiktige fordringer	94 162	7 831	
Investeringer			
Markedsbasert aksjer/aksjefond	14 584	15 286	4
Andre plasseringer	168 826	189 377	4
Sum investeringer	183 409	204 663	
Bankinnskudd, kontanter o.l			
Innskudd av fadder-, gave- og prosjektmidler	91 151	81 771	1, 13
Sum bankinnskudd, kontanter o.l	91 151	81 771	
Sum omløpsmidler	368 722	294 265	
Sum eiendeler	404 385	329 674	
FORMÅLSKAPITAL, FORPLIKTELSE OG GJELD			
Formålskapital			
Stiftelseskapital	6 000	6 000	14
Formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner	2 126	2 126	14
Formålskapital med selvpålagte restriksjoner	22 758	18 951	14
Annen formålskapital	200 639	174 409	14
Sum formålskapital	231 522	201 486	
Avsetning til forpliktelser			
Fadder- og andre bundne midler	112 265	42 022	15, 16
Avsatt til norskfinansierte prosjekter	11 568	42 006	15, 16
Prosjektmidler SOS-barnebyer	27 497	20 809	15, 16
Sum avsetning til forpliktelser	151 329	104 837	
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	11 788	13 693	
Gjeld offentlig støtte	531	4	1, 2
Skyldige offentlige avgifter	4 525	4 838	13
Annen kortsiktig gjeld	4 689	4 816	
Sum kortsiktig gjeld	21 533	23 351	
SUM FORMÅLSKAPITAL, FORPLIKTELSE OG GJELD	404 385	329 674	

Oslo, 1. mars 2019

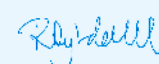

Halvor Stenstadvold,
styreleder


Elisabeth Grieg,
styremedlem


Aagot Skjeldal,
styremedlem


Erik Garaas,
styremedlem


Nina Langfeldt,
styremedlem


Ragnhild Dybdahl,
styremedlem


Kristin Stoltenberg,
styremedlem


Bente Lier,
generalsekretær

■ ■ ■ Regnskap og noter

KONTANTSTRØMOPPSTILLING	2018 TNOK	2017 TNOK
Årets aktivitetsresultat	30 037	-7 634
Poster i aktivitetsregnskapet som ikke har direkte likviditetseffekt		
Netto verdiendring aksjefond/obligasjoner/finansplasseringer	1 254	-6 116
Endring i pensjonsforpliktelse	-254	94
Sum poster i aktivitetsregnskapet som ikke har direkte likviditetseffekt	1 000	-6 022
Investering, avhendelser og finansiering:		
Endring andre investeringer	20 000	45 000
Sum investering, avhendelser og finansiering	20 000	45 000
Andre endringer		
Endring avsetning prosjektforpliktelser	46 492	-28 466
Endring leverandørgjeld/andre tidsavgrensningsposter	1 080	-9 703
Endring forpliktelse offentlig støtte	527	-3
Endring andre kortsiktige fordringer	-89 756	797
Sum andre endringer	-41 657	-37 375
Likviditetsendringer gjennom året		
Likviditetsbeholdning (kontanter og bankinnskudd) 1.1	81 771	87 802
Likviditetsbeholdning (kontanter og bankinnskudd) 31.12	91 151	81 771
Herav bundne midler (Note 13)		
Herav ikke bundne bankinnskudd og kontanter	84 973	73 323



NOTE 1: REGNSKAPSPRINSIPPER

SOS-barnebyer har siden 2007 fulgt god regnskapskikk for ideelle organisasjoner. Dette betyr at årsregnskapet presenteres i samsvar med denne, samt med regnskapsloven. Årsregnskapet består av aktivitetsregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noter.

Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år klassifiseres som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Anleggsmidler i form av eiendom, barnebyen i Bergen, vurderes til anskaffelseskost redusert for tilskudd og innsamlede midler, men avskrives ikke. Se note 10.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Finansplasseringer vurderes til markedsverdi på balansedag. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

Stiftelsens virksomhet er ikke skattepliktig.

Innsamlede midler og gaver inntektsføres når verdien kan måles pålitelig, normalt på mottakstidspunktet. For midler og gaver der verdien ikke kan måles pålitelig settes denne lik null. Vesentlige gaver der verdien ikke kan måles pålitelig beskrives i note.

Offentlige tilskudd inntektsføres i takt med forbruket av midlene. Det er normalt knyttet spesielle betingelser til slike tilskudd. Ikke inntektsførte tilskudd regnskapsføres i balansen som gjeld offentlig støtte. Se note 2. Tilskudd fra det offentlige godskrives egen rentebærende konto. SOS-barnebyer har egen bankkonto for henholdsvis Norad, UD og HOD (Helse- og omsorgsdepartementet). Opptjente renter inneværende år føres som tilskuddsgjeld, og overføres offentlig tilskuddsgiver påfølgende år.

Mottatt mva-kompensasjon regnskapsføres som en kostnadsreduksjon.

Valuta

Bankinnskudd i utenlandsk valuta omregnes til balansedagens kurs.

Fordringer

Andre fordringer er oppført til pålydende.

Bankinnskudd, kontanter o.l.

Bankinnskudd, kontanter o.l. inkluderer kontanter og bankinnskudd.

■ ■ ■ Regnskap og noter

NOTE 2: TILSKUDD

Forbruk i programmer som det er bevilget tilskudd til bekrefte av rapporter mottatt fra SOS-barnebyer Internasjonal (SOS Children's Villages). Dersom hele eller deler av tilskuddet ikke er brukt i perioden må dette tilbakebetales.

TILSKUDD TIL INTERNASJONALE PROGRAM:		
Inntektsført	2018	2017
Norad, rammeavtale	17 520	19 450
Helse- og omsorgsdepartementet	470	725
Sum	17 990	20 175

Ikke inntektsførte tilskudd gjelder (kortsiktig gjeld/gjeld offentlig støtte)	2018	2017
Helse- og omsorgsdepartementet	530	0
Fra BLD - Barne- og Likestillingsdepartementet til prosjekt "Under samme tak"	413	0
Opptjente renter	1	4
Sum	944	4

Tilskudd til nasjonale program	2018	2017
Fra BLD - Barne- og Likestillingsdepartementet til prosjekt "Under samme tak"	3 587	0
Fra Integrerings- og mangfoldsdirektoratet til prosjekt "Våre Nye Barn"	2 000	2 000
Fra Husbanken til prosjekt "Våre Nye Barn"	400	400
Fra Egmont til prosjekt "Våre Nye Barn"	2 050	1 500
Fra Stiftelsen Scheibler til prosjekt "Våre Nye Barn"	225	0
Sum	8 262	3 900

Mottatte offentlige tilskudd i 2018 utgjorde TNOK 23.977
Andre programtilskudd på TNOK 2.275 i 2018 gjelder ikke offentlige tilskudd til nasjonale program.

NOTE 3: LØNNSKOSTNAD, ANTALL ANSATTE, GODTGJØRELSE, LÅN TIL ANSATTE MED MER

Lønnskostnad	2018	2017
Lønn	51 868	52 205
Arbeidsgiveravgift	7 978	7 948
Pensjonskostnader (se note 11), ytelsesordning, ex.	475	102
Pensjonskostnader, innskuddsordning	2 583	2 492
Andre ytelser	4 958	2 857
Sum	67 862	65 604

Gjennomsnittlig antall årsverk ansatte Oslo og Bergen:	73	78
Gjennomsnittlig antall årsverk oppdragstakere (gjelder barnebyen i Bergen):	9	10

Ytelser til ledende personer - Generalsekretær	2018	2017
Lønn	1 173	1 053
Pensjonspremiekostnader	101	99
Annen godtgjørelse	14	13
Sum	1 288	1 165

Styre- og rådsmedlemmer mottar ingen kompensasjon for sine verv i SOS-barnebyer.

Revisor	2018	2017
Kostnadsført revisjonshonorar fordeler seg som følger:		
Lovpålagt revisjon	175	238
Andre tjenester	104	63
Sum	279	301

NOTE 4: FINANSPOSTER OG AVKASTNING

Stiftelsens finansplasseringer har en konservativ profil med lav risiko. Status for Stiftelsens finansplasseringer pr 31.12.2018 vises under. Plasseringene er vurdert til markedsverdi på balansedagen.

	2018	2017
Aksjefond Banco Humanfond *	14 576	15 278
Pengemarked - og høyrentefond **	125 628	144 051
Obligasjonsfond	39 603	39 171
Andre plasseringer ***	3 602	6 163
Sum:	183 409	204 663

* SOS-barnebyer har siden oppstart fått tildelt til sammen kr 6,3 mill fra dette fondet.
** SOS-barnebyer realiserte i 2018 kr 20 mill. fra pengemarkeds- og høyrentefond.
*** SOS-barnebyer har i 2018 nedskrevet plassering i eiendomsfond med kr 2,6 mill. ihht. stiftelsens regnskapsprinsipper.

SOS-barnebyer har i 2018 bokført en valutagevinst på kr 12,9 mill. knyttet til de internasjonale overføringene for 2017. Valutagevinsten er bevilget internasjonale program og påvirker således ikke aktivitetsresultatet.

NOTE 5: ANSKAFFELSE AV MIDLER

Ca. 91 % av inntektene kommer fra privatmarkedet. Dette inkluderer gaver og bidrag fra næringslivet.

NOTE 6: KOSTNADER KNYTTET TIL ANSKAFFELSE AV MIDLER

Kostnader pr. kostnadsart	2018	2017
Personalkostnader	26 751	22 366
Kontor- og felleskostnader (andel husleie, IKT etc) *	15 087	12 581
Markedsføringskostnader	52 140	69 580
Sum kostnader knyttet til anskaffelse av midler	93 979	104 527

NOTE 7: KOSTNADER TIL KOMMUNIKASJON

Kostnader pr. kostnadsart	2018	2017
Personalkostnader	3 553	5 185
Kontor- og felleskostnader (andel husleie, IKT etc) *	1 881	2 388
Publikasjoner, informasjons- og andre kostnader	1 198	936
Sum kostnader til Informasjonsarbeid og samfunnskontakt	6 632	8 509

NOTE 8: ADMINISTRASJONSKOSTNADER

	2018	2017
Personalkostnader	2 704	2 543
Andre kostnader inkl. fordelte felleskostnader *	3 037	3 031
Sum administrasjonskostnader	5 741	5 574

* Fordelte felleskostnader
Alle felleskostnader er fordelt forholdsmessig basert på antall ansatte i de enkelte ansvarsområder/avdelinger. De kostnader som inngår her er felleskostnader for husleie, IKT, kontorutstyr og rekvisita. Personalkostnader for generalsekretær og avdelinger for økonomi, IT og HR er fordelt på samme måte.

NOTE 9: ADMINISTRASJONSPROSENT / FORMÅLSPROSENT / INNSAMLINGSPROSENT

Administrasjonsprosent er beregnet som administrasjonskostnader delt på sum forbrukte midler. Formålsprosent er beregnet som kostnader til formål delt på sum forbrukte midler. Administrasjonskostnader er direkte kostnader knyttet til avdelinger som ikke driver med inntektsskapende aktiviteter eller aktiviteter for å oppfylle formålet, samt disse avdelingers andel av felleskostnader. Innsamlingsprosent er sum innsamlede midler minus kostnader knyttet til innsamling delt på sum innsamlede midler. Under vises utviklingen for disse nøkkeltallene de siste 5 år.

	2018	2017	2016	2015	2014
Administrasjonsprosent	1,0 %	0,9 %	1,2 %	1,2 %	1,2 %
Formålsprosent	82,8 %	81,6 %	83,4 %	82,2 %	81,7 %
Innsamlingsprosent	83,0 %	80,6 %	83,5 %	82,0 %	80,8 %

NOTE 10: ANLEGGSMIDLER

Eiendom	2018	2017
Barnebyen Bergen	31 304	31 304
Leilighet i Bergen	3 068	3 068
Sum	34 372	34 372

Investeringen er vurdert til kostpris redusert for innsamlede midler og offentlig støtte fra Husbanken. Barnebyen som har vært i drift siden 2008 avskrives ikke.

Barnebyen Bergen	2018	2017
Barnebyen Bergen - Kostpris investering	55 046	55 046
Barnebyen Bergen - Refusjon fra Husbanken	-11 153	-11 153
Barnebyen Bergen - Innsamlet til bygging	-12 589	-12 589
Bokført verdi	31 304	31 304



NOTE 11: PENSJONER

Stiftelsen er pliktig å ha tjenstepensjon etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Stiftelsens ytelsesbaserte ordning ble første gang lukket fra 1.1.2007 og ansatte etter denne dato ble medlemmer i en innskuddsbasert ordning. Ytelsesordningen ble lukket på nytt fra 1.1.2016. Det er nå 2 personer med maksimalt 4 år igjen til normal pensjonsalder som videreføres i ytelsesordningen. Forpliktelsene for de 3 personene er dekket gjennom et forsikringsselskap. Inskuddsordningen er fra 1.1.2016 tilpasset nytt lovverk.

Pensjonskostnad	2018	2017
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	328	303
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	7	251
Forventet avkastning av pensjonsmidler	-193	-407
Administrasjonskostnader	201	168
Resultatført planendring	0	0
Avkortning/oppgjør inkl. arbeidsgiveravgift	0	-970
Resultatført aktuarielt tap	235	0
Resultatført aktuarielt tap ved spesielle hendelser	0	757
Resultatført pensjonskostnad ytelsesordning	578	102
Kostnader ved innskuddsordning inkl. arbeidsgiveravgift	2 946	2 843
Sum netto pensjonskostnad	3 524	2 945

Avstemming - balanseført pensjonsforpliktelse	2018	2017
Netto pensjonsforpliktelse-overfinansiert (underfinansiert) *	77	-779
Ikke resultatført aktuarielt tap (gevinst)	1 214	1 816
Netto balanseført pensjonsforpliktelser inkl. arbeidsgiveravgift **	1 291	1 037
* Herav arbeidsgiveravgift inkludert i DBO	0	-96
** Herav arbeidsgiveravgift	487	601

Økonomiske forutsetninger	2018	2017
Diskonteringsrente	2,60 %	2,40 %
Forventet lønnsregulering	2,75 %	2,50 %
Forventet pensjonsøkning	0,80 %	0,50 %
Forventet G-regulering	2,50 %	2,25 %
Forventet avkastning på fondsmidler	4,30 %	4,10 %
Antall yrkesaktive i ytelsesordningen	3	3
Antall pensjonister i ytelsesordningen	2	2

NOTE 12: FORDRINGER

	2018	2017
Fordring på det internasjonale hovedkontoret	90 358	0
Kundefordringer	2 516	3 664
Andre fordringer	1 287	4 167
Sum	94 162	7 831

Fordring på det internasjonale hovedkontoret knytter seg primært til midler som skal videreføres internasjonale program. Det er i 2018 opprettet en sentralisert funksjon ved føderasjonens hovedkontor i Østerrike, hvor midler som tidligere ble kanalisert fra SOS Norge og direkte til program-landene, nå blir kanalisert via den nye enheten Shared Treasury Services i Østerrike.

■ ■ ■ Regnskap og noter

NOTE 13: SPERREDE/BUNDNE BELØP BANK

	2018	2017
Offentlig støtte	531	1 260
Skattetrekk	2 399	2 437
Husleiedepositum	3 245	2 180
Faddermidler	3	2 571
Sum	6 178	8 448

NOTE 14: FORMÅLSKAPITAL

	01.01.2018	Tilførsel	Bruk	31.12.2018
Stiftelseskapital / Grunnkapital	6 000	0	0	6 000
Formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner *	2 126	0	0	2 126
Formålskapital med selvpålagte restriksjoner	18 951	10 640	-6 833	22 758
Annen formålskapital (tidl. driftsfond)	174 409	26 230	0	200 639
Sum formålskapital	201 486	36 870	-6 833	231 522
Herav katastrofefond	18 951	10 640	-6 833	22 758

*** Formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner**
Beløpet består av 11 testamentariske gaver som ble gitt til Stiftelsen SOS-utdanningsfond før år 2000. For samtlige av beløpene gjelder at det kun er avkastningen som kan brukes. Opprinnelig kapital skal stå urørt. Stiftelsen SOS-utdanningsfond ble slått sammen med Stiftelsen SOS-barnebyer Norge med virkning f.o.m 01.01.2004.

NOTE 15: AVSETNING TIL FORPLIKTELSE

	01.01.2018	Tilførsel	Bruk	31.12.2018
Faddermidler	42 022	192 697	-122 454	112 265
Avsatt til norskfinansierte prosjekter	42 006	141 892	-172 331	11 568
Spesielle prosjektbidrag	20 809	194 925	-188 238	27 496
Sum fadder- og prosjektmidler	104 837	529 514	-483 023	151 329

NOTE 16: NÆRSTÅENDE PARTER

Stiftelsen SOS-barnebyer Norge er medlem av paraplyorganisasjonen SOS Children's Villages med hovedkontor i Østerrike. Innsamlede midler og gaver fra SOS-barnebyer Norge og andre SOS-organisasjoner overføres til konto i Østerrike. Derfra kanaliseres midlene samlet videre til de ulike prosjektene/programlandene, i alt 135 land.

SOS Norges programportefølje gjelder program i til sammen 16 land. For år 2019 er den samlede driftsforpliktelse beregnet til kr 207 mill. Dette beløpet dekker driften av 194 enkeltprogram. Ved utgangen av 2018 har stiftelsen til sammen kr 374 mill som kan benyttes til dekning av program-forpliktelser. SOS-barnebyer Norge utbetalte til sammen kr 443 mill. i 2018 til den internasjonale virksomheten.

Styret i SOS-barnebyer Norge har vedtatt å yte støtte til aktiviteter som skal bidra til økt inntektsvekst i andre SOS-organisasjoner. Denne støtten har i 2018 vært gitt i form av direkte bevilgning.

Alle medlemsorganisasjoner tilhørende SOS Children's Villages får beregnet sin andel av den internasjonale paraply-organisasjonens kostnader. Dette dreier seg hovedsakelig om kostnader til globalt strategi- og policyarbeid, overordnede kontroll- og økonomirutiner, samt støtte til og koordinering av det internasjonale programarbeidet. Programland som ikke har økonomi til selv å dekke sin andel av medlemsavgiften blir subsidiert av de SOS-organisasjonene som står for deres finansiering. SOS-barnebyer Norge utbetalte i 2018 samlet kr 50 mill (kr 56 mill. i 2017) til dekning av både egen avgift og subsidierte medlemsavgifter. Dette utgjør 8,3 % av totale inntekter for 2018 (9,5 % i 2017) .

NOTE 17: FADDERBARNKONTI

SOS-barnebyer forvalter midler avsatt på egne konti til fordel for navngitte fadderbarn. Samlet beløp inntestående på fadderbarnkonti pr. 31.12.2018 var TNOK 52.

■ ■ ■ Revisjonsberetning



BDO AS
Munkedamsveien 45
Postboks 1704 Vik
0121 Oslo

Uavhengig revisors beretning

Til styret i Stiftelsen SOS-barnebyer Norge

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert Stiftelsen SOS-barnebyer Norges årsregnskap.

Årsregnskapet består av: - Balanse per 31. desember 2018 - Aktivitetsregnskap for 2018 - Kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per 31. desember 2018 - Noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.	Etter vår mening: Er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av stiftelsens finansielle stilling per 31. desember 2018, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.
--	---

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av stiftelsen slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Annen informasjon

Ledelsen er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen og informasjon i årsrapporten, men inkluderer ikke årsregnskapet og revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke annen informasjon, og vi attesterer ikke den andre informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at annen informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Styret og generalsekretærs ansvar for årsregnskapet

Styret og generalsekretær (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Revisjonsberetning



Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til stiftelsens evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til: <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Uttalelse om andre lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen og forutsetningen om fortsatt drift er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av stiftelsens regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Konklusjon om forvaltning

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at stiftelsen er forvaltet i samsvar med lov, stiftelsens formål og vedtektene for øvrig.

Oslo, 5.mars 2019
BDO AS

Erik Lie
statsautorisert revisor

SOS-barnebyer

SOS-barnebyer har over 70 års erfaring innen barneomsorg og arbeider uavhengig av nasjonalitet, kultur og religion i 135 land og territorier over hele verden.

Europa

Albania
Belgia
Bosnia og Herzegovina
Bulgaria
Danmark
Estland
Finland
Frankrike
Hellas
Hviterussland
Island
Italia
Kosovo
Kroatia
Latvia
Litauen
Luxemburg
Makedonia
Nederland
Nord-Kypros
Norge
Polen
Portugal
Romania
Russland
Serbia
Spania
Storbritannia
Sverige
Sveits
Tsjekkia
Tyskland
Ukraina
Ungarn
Østerrike

Afrika

Algerie
Angola
Benin
Botswana
Burkina Faso
Burundi
Den sentralafrikanske republikk
Djibouti
Egypt
Ekvatorial Guinea
Elfenbenkysten
Eswatini
Etiopia
Gambia
Ghana
Guinea
Guinea Bissau
Kamerun
Kapp Verde
Kenya
Kongo
Lesotho
Liberia
Madagaskar
Malawi
Mali
Marokko
Mauritius
Mosambik
Namibia
Niger
Nigeria
Rwanda
Senegal
Sierra Leone

Somalia
Somaliland
Sør-Afrika
Sør-Sudan
Sudan
Tanzania
Tsjad
Togo
Tunis
Uganda
Zambia
Zimbabwe

Sør- og Nord-Afrika

Argentina
Bolivia
Brasil
Canada
Chile
Colombia
Costa Rica
Den dominikanske republikk
Ecuador
El Salvador
Guatemala
Haiti
Honduras
Jamaica
Mexico
Nicaragua
Panama
Paraguay
Peru
USA
Uruguay
Venezuela

Asia og Oseania

Armenia
Australia
Aserbajdsjan
Bangladesh
De forente arabiske emirater
Filippinene
Fransk Polynesia
Georgia
India
Indonesia
Irak
Israel
Japan
Jordan
Kambodsja
Kasakhstan
Kina
Kirgisistan
Laos
Libanon
Mongolia
Nepal
Pakistan
Palestina
Sør-Korea
Sri Lanka
Syria
Taiwan
Thailand
Usbekistan
Vietnam

Takk for samarbeidet

Våre hovedsamarbeidspartnere:



Våre hovedbidragsytere:





Bli en partner, du også!

Ønsker virksomheten din å utgjøre en forskjell for barn og samfunn?

Ta kontakt, så ser vi på mulighetene sammen!

bedrift@sos-barnebyer.no