

Årsrapport
2023



SOS
BARNEBYER

**Samfunnets
beste investering**

Innhold

Tallene som teller.....	4
1.0 Effekt i praksis.....	7
Forebygging til barnas beste.....	8
Apokalyptisk og levende marereitt.....	12
Familiepartner hindrer omsorgsovertakelse.....	14
2.0 Samfunnets beste investering.....	19
De samme sårbare menneskene.....	20
Nyttig læring om unikt samarbeid.....	26
Meglere viser omsorgsmuskler.....	32
Derfor engasjerer vi oss.....	35
3.0 Styrets beretning.....	37
Styret.....	44
Rådet.....	45
4.0 Tallenes tale.....	47
Regnskap og noter.....	48
Revisors beretning.....	56



SOS-barnebyer er en internasjonal organisasjon som jobber over hele verden for å sikre barn omsorg og beskyttelse i en trygg familie. Vi har 75 års erfaring innen barneomsorg og er til stede i 136 land og territorier.

Redaktør: Kristin Trandem
Konsept og design: Svovel
Trykk: Andvord
Foto forside: Katerina Ilievskaja

Foto: Katerina Ilievskaja

Alle barn har rett til å vokse opp i en familie, og aller helst sin egen.

Så enkelt, så vanskelig.

SOS-barnebyer jobber både praktisk og politisk for en rettighet som millioner av barn aldri får oppfylt. Årsakene til det er mange og sammensatte, men de har én viktig fellesnevner: Ofte kan de forebygges.

Det er utgangspunktet for SOS-barnebyers vridning fra de tradisjonelle barnebyene til å jobbe mer med å styrke familier og lokalsamfunn.

I en verden som opplever mer krig og konflikt (tall fra Uppsala universitet viser at det i 2023 var flere væpnende konflikter enn noen gang tidligere), akselererende klimaendringer og ødeleggende naturkatastrofer, er familien barnas førstelinjeforsvar.

Uten en familie, er barn mer utsatt for vold, overgrep, rekruttering som barne-soldater, sult og død.

Men kriser kan også oppstå innad i en familie. Det kan være fattigdom, sykdom og død. Å gjøre familien bedre i stand til fortsatt å ta vare på barna sine, være seg gjennom økonomisk bistand, støtte til inntektsskapende aktiviteter, pappakurs eller psykososial støtte, er i utgangspunktet det beste for barnet, som beholder tilknytningen til søsken, venner og lokalmiljø.

Gevinsten ligger også i at vi slik når målet om å nå flere barn. Forebygging er langt rimeligere enn omsorgsovertaker, som i Norge og de andre landene vi jobber.

Det betyr ikke at det alltid er riktig løsning. Av og til må barn ha en ny familie. Da ser vi etter lokalt tilpassede løsninger som å identifisere gode

omsorgspersoner i storfamilien eller benytte fosterforeldre i lokalsamfunnet – helt i tråd med FNs retningslinjer for alternativ omsorg.

For SOS-barnebyer er det viktig at løsningene ligger i hodet, hendene og hjertet til de som kjenner den lokale konteksten best. De som vet hvilke familier som er i faresonen, og hvilke grep som er effektive om et barn er eller risikerer å bli alene.

Som i Ghana, der økonomisk støtte til de fattigste familiene, gjør at færre barn tvinges ut i slavelignende arbeid i fiskeindustrien. Etiopia, der barn som lever på gata rehabiliteres og gjenforenes med familiene sine. Eller Somalia, der et smartere vanningsssystem gjør flere familier i stand til å dyrke det de trenger for å ha nok mat på bordet.

Vi i SOS-barnebyer Norge skal bidra til å samle inn de midlene og gi dem det mandatet som trengs for at de skal lykkes.

I det arbeidet trenger vi gode partnere. I denne årsrapporten har vi trukket fram noen av dem. De er med oss med frie midler som gjør oss i stand til å reagere raskt i humanitære katastrofer som Ukraina og Gaza, gjennom engasjement i utvalgte land og utvikling av nye prosjekter.

Til det beste for barna, til det beste for samfunnet.

Sissel Aarak,
generalsekretær



” For SOS-barnebyer er det viktig at løsningene ligger i hodet, hendene og hjertet til de som kjenner den lokale konteksten best.

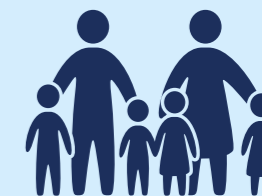
Tallene som teller

... I SOS-barnebyer ser vi effekten av omsorg hver dag i 136 land over hele verden.

Aktivitetsregnskapet per 31.12.2023

Totalt

2 993 600



barn, unge og voksne har fått støtte.

Vårt forebyggende arbeid

Vi når

549 800

 barn, unge og voksne i våre forebyggende program.

Afrika
239 900

Asia og Oseania
141 100

Europa
138 600

Amerika
30 200



1 385 800

barn, unge og voksne har fått hjelp gjennom nødhjelpsarbeidet vårt.

Afrika — 944 400

Europa — 279 800

Asia og Oseania — 147 800

Amerika — 13 800



238 900

barn og unge har fått støtte til utdanning.



Vi driver

2 839

program

Alternativ omsorg

Vi når

69 000

 som bor i SOS-familier og fosterfamilier, eller er en del av ungdomsprogrammet vårt.

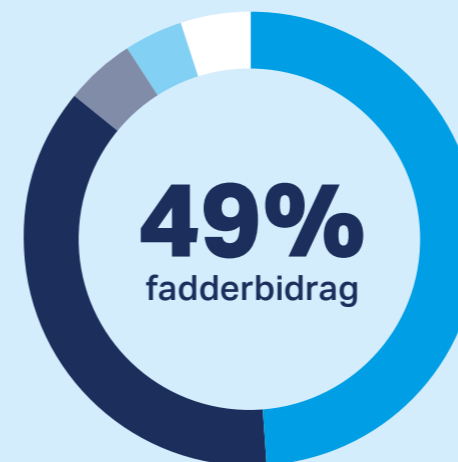
Afrika
24 000

Asia og Oseania
23 100

Europa
13 400

Amerika
8 500

Inntekter SOS-barnebyer Norge



- Fadderbidrag 49 %
- Andre innsamlende gaver og bidrag 37 %
- Inntektsskapende aktiviteter 5 %
- Tilskudd 4 %
- Finansinntekter 5 %

Forbruk av midler SOS-barnebyer Norge



- Til internasjonale program 83 %
- Kostnader til anskaffelse av midler 12 %
- Til nasjonale program 2 %
- Til informasjon og samfunnskontakt 2 %
- Administrasjonskostnader 1 %



1.0 Effekt i praksis

Lokalt ansatte jobber med barn og familier i over 130 land. I løpet av de siste 75 årene har millioner av barn fått den oppveksten de trenger for å bli ressurssterke voksne.

Forebygging til barnas beste

Alle barn har rett til å vokse opp med omsorg og beskyttelse i en familie, aller helst sin egen. Det er det beste for barna - og samfunnet.

Tekst Anne Mone Nordahl

Flertallet av barn og unge som blir plassert i alternativ omsorg hos en fosterfamilie, har én eller begge foreldrene i live. Når vi øker investeringen i styrking av familier før de bryter sammen, reduserer vi antall barn som trenger fosterhjemstiltak. Flere studier bekrefter at tidlig innsats og forebygging er lønnsomt. Forebygging koster mindre og frigjør plass for de barna som virkelig er alene, og som trenger et fosterhjemstilbud.

1 UTRYDDE FATTIGDOM



SOS-barnebyer styrker familier, og gjør dem i stand til å skaffe en stabil inntekt og løfte seg selv ut av fattigdom og utenforskap.

Støtte tilpasset hver enkelt familie

Mange foreldre i verden i dag har en så kritisk vanskelig livssituasjon, at de voksne ikke klarer å dekke barnas grunnleggende fysiske og emosjonelle behov. Vi jobber direkte med familier, med tilpasset støtte ut fra familiens behov og muligheter, slik at barna får den omsorgen de trenger i sin egen familie.

For Teye ble støtten fra SOS-barnebyer redningen, da moren måtte selge ham til slave-lignende arbeid for at hun skulle klare å ta vare på de andre barna.

Fisker etter barn

Rundt den enorme innsjøen Volta anslås det at rundt 50 000 barn i alderen 5 til 17 år blir brukt som billig arbeidskraft. Flertallet er kjøpt og



” *Jeg var redd. Jeg hadde aldri vært på en elv før og ante ikke hvordan jeg padlet med kano. Så jeg ble slått mye i starten da jeg gjorde feil.*

betalt av lederne i den lokale fiskeindustrien fra desperate, fattige foreldre som ikke ser noen annen utvei for barna sine. For 18 år gamle Teye startet marerittet da pappaen hans mistet livet.

– Jeg vet ingenting om avtalen som mamma gjorde, hvor mye jeg ble solgt for. Men da pap-

paen min døde, var det ingen som kunne ta vare på oss siden mamma er blind. Hun bestemte seg for å selge meg til en fiskeleder da jeg var 14 år gammel for å få penger, forteller han.

Den nå 18 år gamle unge mannen er vokst opp i et fattig fiskersamfunn helt sør i Ghana, rett ved

utløpet av Volta-elven som renner ut av verdens største menneskeskapte innsjø. Denne er full av fisk som brødfør store deler av den ghanesiske befolkningen.

– Vi hører historier om barn som blir tvunget til å dykke under vann for å fiske garn som har



Foto: Henry KD

” Noen ganger får foreldrene litt penger, andre ganger får de klær og mat. For mange foreldre oppleves dette som eneste mulighet til å gi barna sine en fremtid.

Klaus Quansah



satt seg fast, og som blir lemlestet av krokodiller. Nekter du å hoppe uti, tvinges du, forteller Klaus Quansah, sosialarbeider ved Lake Volta for SOS-barnebyer i Ghana.

Å bryte fattigdomssirkelen

– Vi må sørge for at vi kan nå ut til flere av disse barna, sånn at de får gå på skole i stedet for å jobbe. Det er den eneste måten vi kan bryte den onde fattigdomssirkelen på, sier Alexander Mar Kekula, nasjonaldirektør i SOS-barnebyer i Ghana.

– For oss er det særlig viktig å ta tak i rotårsakene til at familier havner i en så kritisk sårbar livssituasjon. Vi må se på hva de trenger for å bli i stand til å ta vare på sine egne barn.

SOS-barnebyer i Ghana har derfor styrket innsatsen i det forebyggende arbeidet, for å kunne nå enda flere barn.

Kekula forteller om hvordan de konkret jobber

sammen med foreldre for å se hvilke muligheter som finnes for inntektsbringende arbeid. Det kan dreie seg om å selge matvarer de har dyrket selv på det lokale markedet, eller starter med å røyke fisk i sin egen lille virksomhet. Når en realistisk plan er utviklet, må den godkjennes før de får startkapital og mulighet for lån. SOS-barnebyers sosialarbeider følger opp foreldrene, også med råd om økonomistyring og markedsføring.

Frigjør barn fra arbeidskontrakter

SOS-barnebyer i Ghana har inngått et samarbeid med den ideelle organisasjonen «Challenging Heights», som jobber for å forhindre barnarbeid og menneskehandel i fiskeindustrien langs Lake Volta. De tar direkte kontakt med fiskelederne.

– Noen ganger er dialog tilstrekkelig for å oppheve de ofte uformelle avtalene, men «Challenging Heights» må også bruke makt og true

Teye har gått glipp av mye skolegang. Det ble vanskelig å komme i gang igjen, og siden han nærmet seg 18 år, sørget SOS-barnebyer for en annen løsning for ham. Han er nå mekanikertilpassning.



Sammen med partnere sørger SOS-barnebyer for at omsorgspersoner og unge får relevant yrkesopplæring, støtte til etablering av småskala bedrifter og tilgang til mentorordninger.

med rettslig forfølgelse, sier Quansah, sosialarbeider i SOS-barnebyer.

– «Challenging Heights» tok ikke tak i foreldrenes og familiens utfordringer, og her kommer vi inn. Det er når vi styrker familier, at vi faktisk redder barn og gir dem andre muligheter. Når foreldrene har en jobb og kan forsørge familien, er det mye lettere å være en god omsorgsperson. Nå er barna deres på skolen i stedet for å bli utnyttet i farlige jobber, avslutter Quansah.

Ny mulighet for Teye

Dette var tilfellet for Teye. Han forteller at han var lykkelig over å bli reddet ut av representanter fra «Challenging Heights». Da var han 17 år gammel og hadde gått glipp av mye skolegang, men SOS-barnebyer sørget for en god løsning for Teye.

– I dag er jeg mekanikertilpassning. Jeg er så glad for den muligheten. Jeg hadde vært død om jeg ikke hadde blitt reddet, sier han. ■

Antall barn i arbeid har økt globalt:

- 60 millioner barn jobber i stedet for å gå på skole.
- 60 prosent av disse barna er involvert i fiske- og havbruk.
- Afrika er det kontinentet med flest barn i arbeid.
- I Ghana er det to millioner barn.

Kilde: Den internasjonale arbeidsorganisasjonen (ILO)

Tidlig innsats og forebygging er lønnsomt

For det det koster å ha ett barn i en av våre fosterfamilier, kan vi støtte ti barn gjennom våre forebyggende tiltak.

Gaza:

Apokalyptisk og levende mareritt

Krigen i Gaza har blitt beskrevet som den verste i nyere tid. Ved utgangen av 2023 var store deler av det tett befolkede området lagt i ruiner, og antall drepte barn høyere enn det samlede tallet for alle kriger i verden de tre siste årene.

SOS-barnebyer har vært til stede i de palestinske områdene siden 1968, og har tiltak for barn og familier på i Gaza og på Vestbredden. Etter at krigen brøt ut satte SOS-barnebyer i landet umiddelbart i gang med nødhjelpsarbeidet, og har gjort det de kan for å beskytte barn, hjelpe internt fordrevne og sørge for at familier får tilgang på det de trenger for å overleve.

Full blokad

9. oktober innførte Israel en full blokad av Gaza, og stengte all tilførsel av elektrisitet,

Fakta

- SOS-barnebyer har vært til stede i Palestina siden 1968. Vi jobber for at familier selv skal klare å ta vare på barna sine, og samarbeider også med lokale aktører for å nå flest mulig. I tillegg har vi to barnebyer, i Bethlehem og Rafah, der barna vokser opp med god omsorg i SOS-fosterfamilier. Vi har også gitt nødhjelp til barn og familier når det har vært nødvendig.
- SOS-barnebyer har jobbet i Israel siden 1977 og gir familiebasert omsorg til barn som enten har mistet foreldrene sine, eller ikke har noen omsorgspersoner som kan ta vare på dem. Vi jobber også forebyggende i lokalsamfunnene slik at barna fortsatt kan vokse opp i egen familie, og støtter unge voksne slik at de kan klare seg selv.



Foto: Barn-Owe Holmberg

mat og drivstoff. Den første meldingen fra SOS-barnebyer i Palestina gikk ut på at de foreløpig hadde nok mat, vann og drivstoff til generatoren i SOS-barnebyen i Rafah.

Felles appell

SOS-barnebyer internasjonalt var raskt ute og ba om umiddelbar nedtrapping av konflikten og våpenhvile. I tillegg at partene prioriterte beskyttelse av barn, og at menneskerettighetene ble overholdt. 19. oktober kom SOS-barnebyer i Palestina og Israel med en felles nødhjelpsappell, for å sikre mat, vann og husly, omsorg og beskyttelse, skolegang og tilgang til fysisk og psykisk helsehjelp for barn og familier rammet av krig og konflikt i Gaza, Israel og på Vestbredden.

Barn uten omsorgspersoner

14. november var halvparten av befolkningen i Gaza internt fordrevne. Over 4 500 barn var drept og 1 700 savnet. I tillegg hadde mange barn mistet foreldrene sine og tallet på barn uten omsorgspersoner vokste. SOS-barne-

SOS-barnebyer jobbet sammen med andre organisasjoner for å finne løsninger for de barna som hadde mistet hele familien sin og nå stod uten omsorgspersoner.

byer fortsatte arbeidet med å sikre familier mulighet til å handle mat, vann, medisiner og andre basisvarer, og jobbet sammen med andre organisasjoner for å finne løsninger for de barna som var helt alene.

31. desember hadde dødstallene i Gaza kommet opp i over 21 800.

Stor og viktig giverglede i Norge

I løpet av de tre siste månedene i 2023 samlet SOS-barnebyer i Norge inn 4,5 millioner kroner fra private og næringsliv til nødhjelpsarbeidet i Gaza. Behovet for hjelp er ufattelig stort, og det vil vedvare også etter at denne krigen er over. Våre kollegaer i SOS-barnebyer i Palestina vil fremdeles være der da og fortsette det viktige arbeidet for de barna og familiene vi er til for. ■

Millioner av barn og unge ble berørt av krig og konflikt i 2023:

- Over seks millioner mennesker har flyktet fra Ukraina siden krigen eskalerte, de fleste av dem kvinner og barn. 14,6 millioner mennesker, nesten 40 prosent av befolkningen, har behov for humanitær hjelp. 370 000 har mottatt akutt nødhjelp i Ukraina, av disse er 220 000 barn.
- Flere enn 80 millioner mennesker trengte humanitær bistand i 2023 i Øst-Afrika, Sør-Sudan og Sudan i 2023. Der er den en sammensatt nødhjelpssituasjon med væpnet konflikt, vedvarende klimakriser, internt fordrevne og flyktninger. SOS-barnebyer investerte over 70 millioner kroner i humanitær bistand for å møte behovene i fem land i Øst-Afrika-regionen: Etiopia, Somalia, Somaliland, Kenya og Sudan.

Slik jobber vi med nødhjelp:

Vår førsteprioritet under krig, konfliktsituasjoner og katastrofer er å beskytte og ta vare på barna. Vår unike tilstedeværelse med lokalt ansatte i over 2 300 programmer verden over, gjør at vi har nødvendig kjennskap, kompetanse og eksisterende infrastruktur til å nå ut med nødhjelp raskt og effektivt til de som trenger det aller mest.

- Vi tar vare på barna som enten har mistet foreldrene eller har kommet bort fra dem i den kaotiske situasjonen.
- Vi gir nødvendig støtte, beskyttelse og nødhjelp til de mest berørte familiene for å sikre at foreldrene fortsatt kan ta vare på barna sine.
- Barn og unge som har opplevd krig, død og lemlestelse på nært hold må få hjelp raskt for å bearbeide traumene. I våre nødhjelpsteam er det profesjonelle medarbeidere som kan gi psykisk helsehjelp.
- Mange barn og unge som flykter mister skolegang og muligheter til utvikling. Vi gir midlertidige skoletilbud, og tilrettelegger også for at de kan følge undervisning digitalt.
- Vi styrker kapasiteten til lokale partnere som jobber i områder der vi ikke er, slik at de klarer å møte behovene til barna og familiene.

Kilde: FN



Familiepartner forhindrer omsorgsovertagelse

– Vi har opplevd barnevernet som stress og en trussel. I fem år har vi vært gjennom alle typer tiltak, men alt vi gjorde ble feil.

Tekst Anne Mone Nordahl

Ordene kommer fra en mor i en familie som har strevd med ulike utfordringer. Økonomien var ikke på stell, huset de leide var falleferdig, flere av de fem barna ville ikke på skolen og bekymringsmeldinger kom inn fra ulike hold.

– Vi føler vi har fått mer hjelp fra familiepartnerne enn det vi fikk alle de fem første åra i barnevernet. Det er som natt og dag. Familiepartnerne har hjulpet oss fra dag én, og har spurt oss: «Hva trenger dere?». De så oss ikke bare for det som var skrevet på papirer og sånn, men lurte på hva vi hadde behov for og begynte der. Så har de bygget videre derfra, forteller far.

Maktbalanse

Familiepartner skiller seg fra andre barnevernstiltak på flere måter. I stedet for at foreldrene må møte opp på et kontor flere ganger i uka, kommer familiepartnerne hjem til dem. Familien skal oppleve at de får hjelp på sine premisser, av mennesker som bryr seg og har god tid til å vise det i praksis.

Thomas og Laila, familiepartnerne i Øvre Eiker, forteller at det for dem er viktig å starte med blanke ark når de besøker en familie for første gang.

– Vi har alltid barnets beste i fokus og har lest alle papirene, men vi kommer hjem til familiene med et åpent sinn. Målet er å høre hva de selv tenker, og hjelpe til med helt konkrete ting som demper stress. Når det ikke er like store



Foto: Anne Mone Nordahl

– Vi har alltid barnets beste i fokus og har lest alle papirene, men vi kommer hjem til familiene med et åpent sinn, sier Thomas, familiepartner i Øvre Eiker kommune.

bekymringer, er de mer mottagelig for veiledning, sier Thomas.

Hjemmebesøk, og at de har hatt så god tid til å følge opp familiene med fokus på praktisk hjelp, mener Thomas er viktige årsaker til at Familiepartner fungerer så bra.

– Familiepartner er en veldig relasjonell tilnærming, og trygghet gir ærlighet, understreker Thomas.

Det handler om å styrke familier

Pilotprosjektet har rettet seg mot familier med store belastninger som står i fare for omsorgsovertakelse.

– Dette barnevernstiltaket er utviklet etter en modell fra SOS-barnebyer i Finland og tilpasset norske forhold. Det likner mye på

17 SAMARBEID FOR Å NÅ MÅLENE



SOS-barnebyer samarbeider med myndigheter, næringsliv og organisasjoner for at oppnå målene, og sammen med lokale partnere styrker vi lokalsamfunn slik at flere barn og familier får en bedre livssituasjon. Å investere i gode oppvekstvilkår for barn er samfunnsøkonomisk lønnsomt.

hvordan SOS-barnebyer jobber ute i verden: Det handler om å styrke familier og gi dem forutsetninger til å kunne gi barna sine en best mulig oppvekst. Det er mange norske kommuner som gjør mye bra på barnevern, men problemet er at det omtrent aldri er testet effekt av tiltakene vi bruker i en norsk kontekst.

Det sier tidligere barnevernspedagog og nå prosjektleder i SOS-barnebyer, Bente Jørgensen.

Noe av det unike med Familiepartner er nemlig at piloten har blitt fulgt tett av forskere fra OsloMet.

– Målet er å få finansiert Familiepartner i mange nok kommuner slik at man for første gang kan få en effektevaluering av et norsk barnevernstiltak. På den måten kan gode erfaringer spres til hele landet, og flere omsorgsovertakelses forebygges, avslutter Jørgensen. ■

Familiepartner

Dette er utviklet av SOS-barnebyer, og er et samarbeidsprosjekt med barnevernstjenesten i Lillehammer, Øvre Eiker, Larvik, Skien og Sagene Bydel i Oslo kommune. Hjelpetiltaket skal gjennom barnevernstjenesten forebygge omsorgsovertakelser.

Evidensbasert

Prosjektet følges av forskere fra Senter for velferds- og arbeidslivsforskning ved OsloMet. Målet er å utvikle et helhetlig og evidensbasert hjelpetiltak for familier i barnevernet med sammensatte utfordringer.

Familiepartner blir støttet av:

- Visma leverer et eget saksbehandlingssystem som gjør det enkelt å legge inn dokumentasjon fra jobbingen med familiene. Dette gjør det mulig å hente ut statistikk til forskere og barneverntjenesten.
- Elkjøpfondet samarbeider med barneverntjenestene i prosjektet. Familier kan søke om å få tildelt f.eks. en PC eller mobiltelefon.
- DNB New Tech Labs har utviklet et økonomiverktøy i samarbeid med SOS-barnebyer, som familiepartneren kan bruke sammen med familiene, for å kartlegge økonomien og generere et budsjett.
- Heimstaden og Ferd bidrar økonomisk, og har gjort det mulig å utvikle og gjennomføre prosjektet.

” Vi har gått fra å være noen som var redde for barnevernet, til noen som åpner døra til hjemmet vårt og sier: «Hei, bare kom inn!»





2.0 Samfunnets beste investering

Sammen jobber vi for at flere barn skal få vokse opp i en familie, aller helst sin egen – med omsorg og beskyttelse. Det er bra for barna, og bra for samfunnet.

De samme sårbare menneskene

Sikkerhetsansvarlig for Yara i Europa har vært vitne til mye krig og konflikt, blant annet som tidligere sjef for Forsvarets Etterretningsbataljon. Likevel kom det veldig tett på da han besøkte SOS-barnebyers prosjekter i Borodyanka i Ukraina.

Tekst Anne Mone Nordahl

Det var sterkt. Byen ligger bare en time utenfor Kyiv, likevel var det en helt annen opplevelse. Borodyanka er en av byene som på et tidspunkt var okkupert av russiske styrker, og som bærer preg av det. Krigens er fortsatt synlig. På tross av at jeg har vært ute i krig- og konfliktområder tidligere, så kom dette veldig nær.

Et knapt år før den russiske invasjonen av Ukraina, hadde Aleksander Jankov bestemt seg for å tre ut av kongens klær. Jobben som fristet i det sivile liv, var som sikkerhetsdirektør for Yara International i Europa, Midtøsten og Nord-Afrika. Yara International er en av verdens største leverandører av mineralgjødning, og en avgjørende brikke i den globale matproduksjonen. Da de russiske stridsvognerne rullet inn i Ukraina, stod enormt mye på spill. Gasspriser, råvarer, forsyningslinjer. Ingenting var lenger som før. Det var død og fordervelse. Flyktningstrømmer. Traumer og lidelse. For Yara ble det viktig å gjøre noe *nå* for mennesker i krise.

– Økonomisk støtte til SOS-barnebyers operasjoner i Ukraina var et godt alternativ, fordi vi ville bidra med noe positivt for mennesker som var i umiddelbar nød som følge av krigshandlingene. Å bidra med å opprettholde landbruk, sysselsetting og den ukrainske økonomien ville vi gjøre uansett, og det har en viktig langtidsvirkning. Men, det var viktig for oss å bidra lite grann med noe som kunne virke hurtig. Da vi i vinter skulle besøke våre kollegaer i Ukraina, var det naturlig å spørre

SOS-barnebyer om vi kunne besøke noen av prosjektene som vi hadde gitt penger til.

Forståelse og kunnskap

Reisefølget fra Yara fikk blant annet besøke SOS-barnebyers sosialsenter, rettet mot internt fordrevne ukrainere fra øst i landet.



Sikkerhetsdirektør Aleksander Jankov, Yara International.

Foto: Claire-Ines Cortat

Yara har bidratt med
3 millioner
 kroner til SOS-barnebyers arbeid for barn, unge og familier i Ukraina.





Foto: Alea Horst

Her, midt i en by herjet av russiske bomber, med lite tilgang på både skoler og steder å bo, er sosialsenteret et fristed. Det er egne såkalte «safe spaces» for barn og ulike aktivitetstilbud, mødregrupper, psykologhjelp og utdeling av nødvendig utstyr som klær og undervisningsmaterieill.

– Vi ble introdusert for det store omfanget av forskjellige programmer som SOS-barnebyer

har etablert i denne byen, og det var intet mindre enn imponerende. Vi ble også presentert for samarbeidet mellom SOS-barnebyer og lokale myndigheter. Det oppfattet vi både som hensiktsmessig og viktig for å nå ut til flest mulig. Samtidig oppfatter vi filosofien som ligger bak programmene, med å styrke familier som grunnlag for å ta vare på barn, som veldig fornuftig. Det er formidabelt hvor mye de ansatte i Ukraina har klart å utrette på så kort tid under svært vanskelige forhold.

– *Hvorfor var det viktig for dere å se dette på nært hold?*

– Det gir forståelse. Selv om det bare er et lite øyeblikksbilde, får man noen konkrete størrelser å knytte egen kunnskap opp mot. Det gjør at vi kanskje skjønner mer av verdikjeden i denne typen hjelpearbeid. Det å forstå og ha kunnskap



Før krigen startet var SOS-barnebyer i Ukraina etablert to steder i landet. Nå har de åtte permanente kontorer og flere mobile helsesentre. De samarbeider også med ti lokalbaserte partnere, hvorav flere er etablert tett på de områdene der krigen herjer som verst. Sammen bidrar vi med akutt nødhjelp, traumebehandling og mental helsehjelp til barn og foreldrene deres. Og vår aller viktigste jobb i områder som er rammet av krig og konflikt, er å beskytte og ta vare på de barna som er alene.



SOS-barnebyer styrker familier og gi råd og veiledning om barns rettigheter og foreldre-rollen. Vi støtter myndigheter i etablering av gode beskyttelsessystemer for barn og forbedring av kvaliteten på alternativ omsorg, og påvirker politiske prosesser som styrker alle barns rettigheter.



Foto: Kerelia Borisova

Gjennom SOS-barnebyers arbeid i Ukraina har 400 000 barn og familiene deres fått støtte og oppfølging.



Foto: Katerina Ilivska

60 000 barn har fått muligheten til å leke, få undervisning og treffe andre barn i de barnevennlige sentrene våre.



Foto: Yara

Yaras delegasjon sammen med SOS-barnebyers medarbeidere i Borodyanka.

” *Jeg hadde lagt meg veldig sent kvelden i forveien, etter å ha levert en vurdering av situasjonen som i klartekst sa at et angrep var nært forestående. Da jeg våknet dagen etter og det var i gang, var jeg mentalt forberedt – og våre ansatte i Ukraina hadde gjort gode forberedelser.*

Aleksander Jankov

om hvordan hjelpeorganisasjoner jobber, bidrar åpenbart til at vi står i en bedre posisjon til å ta gode og riktige valg både i Ukraina og andre steder i verden på et senere tidspunkt. Vi jobber i mange land med uro og konflikt.

– Var det noe som gjorde spesielt inntrykk på deg under besøket?

– Vi ble veldig imponert over hvordan SOS-barnebyers medarbeidere i Ukraina fremstod. Både hvordan de tok imot oss, og hvordan de jobbet systematisk med å ta vare på sårbare familier og legge til rette for dem. Det er godt å se, for det er en sårbar gruppe mennesker dere retter dere mot. Vi er takknemlige for at det er mennesker som gjør den jobben, også i Ukraina der vi har ansatte, i et land som vi bryr oss om.

Hver enkelt ekstra viktig

Da invasjonen var et faktum 24. februar 2022, var det naturlig nok menneskene Yara først og fremst var opptatt av. De har 11 ansatte spredd omkring i landet og et kontor sentralt plassert i Kyiv. Alle 11 har familier og mange av dem har barn. På krigens tredje dag ble kontoret i Kyiv truffet av russiske missiler. Heldigvis hadde Yara lenge før krigsutbruddet sendt alle på hjemmekontor. De hadde i lang tid forstått hva som var i ferd med å skje, de visste bare ikke nøyaktig når.

– Jeg hadde lagt meg veldig sent kvelden i forveien, etter å ha levert en vurdering av situasjonen som i klartekst sa at et angrep var nært forestående. Da jeg våknet dagen etter og det var i gang, var jeg mentalt forberedt – og våre ansatte i Ukraina hadde gjort gode forberedelser. De klarte seg godt gjennom de første



Foto: Sigurd Skjefstad

krigsdagene selv om det åpenbart var traumatisk og slitsomt, og de var veldig redde.

Jankov fullroser sine ukrainske kollegaer. Både for viljen til å fortsette med jobben sin når det etter hvert ble mulig, og forståelsen for hvor viktig det er å holde hjulene i gang. Både for Ukrainas del, landbruket er tross alt en hjørnestein i økonomien, og globalt. Ukraina kalles ikke Europas kornkammer uten grunn.

– Yara er største leverandør av det som heter Premium mineralgjødsel til det ukrainske landbruket. Det leveres til mange av de store produsentene av landbruksprodukter. Produkter som hentes ut til blant andre Verdens matvareprogram som gir mat til folk i nød rundt omkring i verden. Og når det bare er 11 ansatte

i Ukraina, blir hver enkelt person ekstra viktig i den store sammenhengen.

Verdier som passer godt sammen

Med dette perspektivet får man en ekstra drivkraft til å holde ut i krevende tider. En drivkraft Jankov mener Yara og SOS-barnebyer deler: Summen av det vi driver med hver dag, treffer de mest sårbare menneskene rundt omkring i verden.

– Vi er veldig opptatt av å jobbe for global matsikkerhet. Manglende matsikkerhet rammer barn og barnefamilier aller tyngst globalt. SOS-barnebyer er en organisasjon som jobber for trygghet og trygge oppvekstvilkår så langt

det er mulig for barn, med utgangspunkt i å ta vare på barn i en familiekonstellasjon. Det er de samme sårbare menneskene. Det er mange av de samme behovene. Det er kjent metodikk. Vi opplever at dere har et globalt fotavtrykk som passer godt med verdiene til Yara, sier Jankov.

– I Ukraina var SOS-barnebyer allerede til stede og aktive, og hadde mulighet til å gjøre noe i et etablert system. Etter besøket til Borodyanka, opplever vi SOS-barnebyer som en funksjonsrettet hjelpeorganisasjon som møter folk der de er og der de har behov. ■

Nyttig læring om unikt samarbeid

Tre år inn i partnerskapet ønsket Heimstaden og SOS-barnebyer å ta et blikk i bakspeilet og se hva som var oppnådd. Og ikke minst få innsikt og lærdom i hva som har fungert bra, og hva som ikke har gitt ønsket effekt. Resultatet er en rapport som også vil gi verdi til andre aktører og samarbeidspartnere.

Tekst Phoebe Cowdell-Murray og Torunn W. Gilje

Det var et omfattende samarbeid som ble lansert i juli 2021. Ambisjonen var å sette en ny standard, med innovative aktiviteter både lokalt i land der Heimstaden er etablert og i SOS-barnebyers programmer internasjonalt. Nyskapende, ja visst. Bare enkelt, nei.

– Å få på plass et så omfattende partnerskap på så kort tid, er ganske unikt. Vi lærte ekstremt mye på de første tre årene, og skjønte at dette kan andre også ha nytte av. Vi håper resultatene vi har oppnådd så langt også kan inspirere andre, sier generalsekretær i SOS-barnebyer, Sissel Aarak.

Rapporten sammenfatter intervjuer gjort med ledere og involverte medarbeidere fra

Heimstaden, SOS-barnebyer i Norge, internasjonalt og i de seks landene hvor SOS-barnebyer og Heimstaden har lokalt samarbeid, samt gjennomgang av resultater og tidligere rapporter. Rapporten vil bli gjort tilgjengelig for alle i løpet av august.

Utfordre maktdynamikken

Heimstaden gikk inn i partnerskapet med en forestilling om at det mer eller mindre ville være som alle andre bedriftspartnerskap. Men maktdynamikken mellom store givere og en NGO, er ofte en utfordring.

– Vi hadde aldri vært involvert i noen store filantropiske samarbeid tidligere. Og hadde ingen erfaring med den dynamikken som, bevisst eller ubevisst, kan oppstå mellom en stor giver og organisasjonen som mottar midlene. Ofte ble våre spørsmål og forslag oppfattet som ønsker, og gjennomført uten videre diskusjon. Det medførte for eksempel at en del av de aktivitetene vi lagde sammen, ikke ble så effektive og hensiktsmessige fra starten av som de kunne blitt, sier Group Director Social Sustainability i Heimstaden, Anette Konar Riple.

Å bli bevisst den potensielle ubalansen i maktforholdene, og diskutere dette åpent, gjorde samarbeidet og tilliten i arbeidsgruppen bedre og sterkere. Det skapte også et mer balansert partnerskap. >

” Vi bestemte oss helt fra starten av at vi ville gi SOS-barnebyer full autonomi i å sette sammen den globale porteføljen.

Det er de som er ekspertene og som vet hvordan midlene best mulig kan utnyttes. Denne tilliten er selve ryggraden i partnerskapet vårt

Anette Konar Riple, Heimstaden





Foto: SOS-barnebyer

Med midlene fra Heimstaden kunne SOS-barnebyer i Norge bidra sterkt til det strategiske skiftet i retning mer forebygging og styrking av familier. Det har gjort det mulig å sette i gang pilotprosjekt mot barnearbeid i Ghana, blant annet.

– Det er en helt klar anbefaling for NGOene at ledelsen er tett på og involvert når viktige spørsmål skal avklares. NGOene skal heller ikke være redde for å ta plass og ha selvtillit på at det er de som er ekspertene på sitt felt – det vil givne respektere. Givne på sin side må være bevisste på denne maktdynamikken, og

helt fra starten av jobbe for å bygge gjensidig tillit. Personlige møter hvor man snakker åpent sammen er viktige for å skape et rom for å dele både tanker, ideer og eventuelle bekymringer.

Ny type samhandling

Blant de nyskapende aktivitetene var lokale samarbeidsaktiviteter i flere av Heimstadens markeder. Målet var å skape merverdi utover det finansielle bidraget og finne områder hvor SOS-barnebyer kunne ha nytte av Heimstadens ressurser og kompetanse på nye måter.

Denne formen for samarbeidsaktiviteter var nytt for både Heimstaden og SOS-barnebyer. De første aktivitetene endte opp med å engasjere leietakere og ansatte, men uten å skape

særlig sosial nytteverdi for flere. De bestemte derfor å rette blikket mot aktiviteter som på best mulig måte utnyttet Heimstadens ressurser, og prioritere aktiviteter som inkluderte bruk av Heimstadens leiligheter og ansatte.

– Vår anbefaling til andre som vil samarbeide på denne måten, er å starte med små pilotprosjekter og så skalere opp. Vi gikk bredt ut i alle våre markeder samtidig, og det ga oss blandede resultater til å begynne med. Det er også lurt å ha en klar ambisjon med aktivitetene, slik at man vet hva man ønsker å oppnå og dermed kan gi dem som skal jobbe med dem en tydelig og god brief, understreker Konar Riple.

4 GOD UTDANNING



SOS-barnebyer endrer holdninger, og gjør familier i stand til å sende barna på skole. Vi jobber også for å bedre læreforholdene og avskaffe fysisk avstraffing i skolen. I krig og katastrofer sørger vi for trygge soner hvor barn kan leke og lære.

10 MINDRE ULIKHET

SOS-barnebyer jobber for lovverk og praksis som sikrer like rettigheter til utdanning og helsetilbud for alle. Vi legger til rette for at familier og lokalsamfunn kan bryte spiralen av fattigdom og utenforskap, slik at fremtidige generasjoner kan bli aktive samfunnsaktører.



Foto: Carl Gustav Lorentzen



Foto: Carl Gustav Lorentzen

Med hydroponic dyrking vokser plantene uten jord ved å bruke vannbaserte, miljøvennlige mineralnæringsløsninger.

Fakta

- Heimstaden og SOS-barnebyer inngikk partnerskap i juli 2021.
- Målet med samarbeidet er å gi så mange barn som mulig et trygt hjem og en god start i livet.
- Viktig forutsetning for å nå målet er å maksimere effekten ved å sette en ny standard for partnerskap mellom NGOer og bedrifter.
- Til nå har Heimstaden bidratt med 400 millioner kroner.
- Gjennom 54 program i 26 land har samarbeidet bidratt til en bedre hverdag for 73 000 barn.

” Å få på plass et så omfattende partnerskap på så kort tid, er ganske unikt. Vi lærte ekstremt mye på de første tre årene, og skjønte at dette kan andre også ha nytte av

Sissel Aarak, generalsekretær i SOS-barnebyer



I Tsjekia har Heimstaden i samarbeid med SOS-barnebyer i landet etablert overgangshjem for ungdom som har vokst opp i alternativ omsorg.

Illustrasjonsfoto: Katerina Ilievsk

Resultatet av å bygge et godt partnerskap

Noe av det unike ved dette partnerskapet var at Heimstaden ikke øremerker midlene til spesielle programmer eller innsatsområder. De lar det være opp til SOS-barnebyer i Norge å bestemme hvordan pengene best skal brukes, utfra hvor behovene er størst og hvor de vil skape mest og best mulig effekt, forklarer Konar Riple.

– Vi bestemte oss helt fra starten av at vi ville gi SOS-barnebyer full autonomi i å sette sammen den globale porteføljen. Det er de som er ekspertene og som vet hvordan midlene best mulig kan utnyttes. Denne tilliten er selve ryggraden i partnerskapet vårt, og jeg vil absolutt anbefale andre givere å gjøre det samme.

Med midlene fra Heimstaden kunne

5 LIKESTILLING MELLOM KJØNNENE



SOS-barnebyer jobber med familier og lokalsamfunn for å endre gammeldage holdninger til kjønnsroller, med særlig fokus på jenters rettigheter. Vi jobber for at alle barn og unge skal få de samme mulighetene uavhengig av kjønn, kjønnsidentitet og legning.



Illustrasjonsfoto: Gerhard Berger

SOS-barnebyer i Norge bidrar sterkt til det strategiske skiftet mot forebygging og styrking av familier, og gjorde det mulig å gjennomføre pilotprosjekter som hydroponics-programmet i Somalia og innsatsen mot barnarbeid i Ghana, blant annet.

– Jeg vil også anbefale givere å selv se hvordan SOS-barnebyer arbeider ute i felt, møte de ansatte og se resultatet av den jobben de gjør. Og husk at noe av det viktigste du kan gjøre som støttespiller er å være forutsigbar og pålitelig. Å være tydelig på hva du kan og ikke kan bidra med når det kommer til finansiering og varighet, er avgjørende, sier Anette Konar Riple.

Skape engasjement hos de ansatte

I tillegg til økonomiske bidrag, som vil skape sosial endring og en bedre hverdag for barn og familier både i Europa og andre deler av verden, var det viktig at partnerskapet også skal skape engasjement internt.

– Siden de ansatte selv ikke bidrar med penger eller innsamling, måtte vi tenke litt utenfor boksen og komme opp med kreative måter å involvere og engasjere de ansatte i dette samarbeidet på. Hvordan vi lyktes med dette, er med i rapporten. Jeg håper at vi ved å synliggjøre de positive effektene, og dele våre erfaringer, kan oppmuntre andre bedrifter og selskapet til å bli en partner som skaper endring for andre utover bedriften. ■

I Oslo har Heimstaden og SOS-barnebyer et pilotprosjekt som skaper trygge rom for samvær med foreldre, for barn under barnevernets omsorg. Heimstaden har stilt en fullt møblert leilighet til rådighet, som barnevernstjenesten i samarbeid med SOS-barnebyer administrerer. Her kan barna og foreldrene lage mat sammen, gjøre aktiviteter og ha et naturlig samvær.

Meglere viser omsorgsmuskler

Hva har eiendomsmeglere i Aktiv og SOS-barnebyer til felles? Noe helt vesentlig, nemlig å hjelpe mennesker med å finne et godt og trygt hjem.

Tekst Anne Mone Nordahl

– Den senere tiden har jeg blitt mer og mer bevisst på at vi av og til bør stoppe opp i hverdagen, og ta innover oss at vi faktisk kan gjøre litt mer av det som har betydning for andre enn vi gjør i dag. Ikke at vi skal bli helt mor Theresa eller noe sånt, men litt mer av både tanke og handling som kan få positive ringvirkninger. En ting er den økonomiske støtten, som jeg personlig godt syns vi kan øke. Noe annet er muligheten vi i Aktiv har til å skape større oppmerksomhet gjennom synlighet. Vi kan vise frem og snakke mer om samarbeidet med SOS-barnebyer til alle de vi treffer. Tenk på de titusener av menneskene vi er så tett på hvert år. Det er noe der. Det kjennes ut som vi i Aktiv kan være med å bidra til å gjøre en forskjell.

Ordene tilhører jurist og eiendomsmegler Øyvind Gabrielsen. For anledningen sommerlig kledd i hvitt, et steinkast unna et av de tre kontorene han er franchisetaker for i Aktiv Eiendom i Oslo.

Det er noe som har bygget seg opp over tid, følelsen av å kunne gjøre mer. At eiendomsmeglerbransjen faktisk er i en glimrende posisjon til å snakke varmt om humanitært arbeid. Mulig det var en krig i Europa, vår egen bakgård, som var det som skulle til for at Gabrielsen fremmet forslag ikke bare om å øke støtten til SOS-barnebyer, men å gjøre enda



Øyvind Gabrielsen mener at SOS-barnebyer er en forlenget arm av Aktiv Eiendomsmeulings egen verdiplattform.

flere tiltak rundt samarbeidet. Se mer på hva man kan få til sammen.

Ukraina-krigen dyttet det i hvert fall mer frem i bevisstheten, men hos Gabrielsen har engasjementet ligget der lenge.

Ikke bare velstand

– Jeg møtte kona mi, som er fra Sri Lanka, da vi studerte i England. Vi giftet oss fjerde juledag 2004 i Colombo, to dager etter at 60 000 mennesker mistet livet i Tsunamien på Sri Lanka. Det var først dagen etter bryllupet vi begynte å skjønne omfanget av katastrofen. Dette er jo nesten 20 år siden. Det var ikke akkurat

voldsom nyhetsflyt der nede, men etter hvert kom det veldig tett på og da fikk jeg en sterk reaksjon. Bryllupet vårt i velstand var en så voldsom kontrast til det som hadde skjedd. Når vi siden bryllupet har vært på Sri Lanka for å feire jul prøver vi, med kona og hennes familie på Sri Lanka i spissen, å gjøre en liten greie som kan glede andre. Familien har et samarbeid med et barnehjem, og sammen med lokale lager vi en hyggelig dag i hagen deres med hoppeslott, klovner og ballonger og sånt. Det synes de er stas, og mine barn er med og får det tettere inn på seg. Det er fint at de ikke bare ser velstanden, samtidig er det det som er litt skummelt med å snakke om disse tingene.

– Hvordan da?

” Er det noe som virkelig er viktig, så er det å skape trygge hjem for dem som ikke har et godt utgangspunkt.

Øyvind Gabrielsen, Aktiv Eiendomsmegling

– For man liker jo velstanden og. Det blir veldig feil å si at man bare holder på med å hjelpe til på et barnehjem, for det er absolutt ikke i nærheten av sannheten. Det både vi og de fleste andre nordmenn egentlig driver mest med, er å nyte velstanden. Men jeg hørte en som sa noe om at det handler om å trene litt

3 GOD HELSE OG LIVSKVALITET



SOS-barnebyer jobber for å sikre barn stabile oppvekstvilkår, med anstendig boforhold, riktig ernæring og oppfølging av både fysisk og psykisk helse.



Foto: Katerina Ilievskia

andre muskler. Det synes jeg traff godt.

– Det de er stolte av, snakker de om

– Hver gang det blir lagt ut noe på interne sosiale medier om samarbeidet vårt med SOS-barnebyer, for eksempel da vi ga penger til Ukraina, så er det veldig mye «likes» og tommel opp. Så tenker jeg at her er det et eller annet som beveger folk og som de synes de kan ha et eierskap til. Det synes jeg vi skal snakke mer om. Jeg ser bare oppsider ved å gi eiendomsmevlerne kunnskap og enda mer stolthet over jobben de gjør. Og det de er stolte av, snakker de om. Noe som igjen bidrar til mer oppmerksomhet for SOS-barnebyer og forhåpentligvis enda mer støtte til arbeidet deres fra noen av kundene våre. I bunn og grunn handler det for vår del om stolthet over å bidra til en god sak.

Alt henger sammen

– Stolthet er også kanskje bra for business, men jeg opplever ikke at det er den avgjørende grunnen til at du har løftet det initiativet?

– Det handler helt klart om noe annet enn

” Hver gang det blir lagt ut noe på interne sosiale medier om samarbeidet vårt med SOS-barnebyer, så er det veldig mye «likes» og tommel opp. Så tenker jeg at her er det et eller annet som beveger folk og som de synes de kan ha et eierskap til.

Øyvind Gabrielsen, Aktiv Eiendomsmevling

det, men det henger jo sammen. At vi viser omsorg både for det SOS-barnebyer jobber for og for kundene våre, det tror jeg skaper mer fornøyde kunder. Vi er på et vis til stede i mange av livets viktigste faser. Vi selger dødsbo, vi selger hus for folk som skiller seg, vi selger leiligheter til folk som etablerer seg og de som skal inn på boligmarkedet for aller første gang. På mange måter forvalter vi folks formue. Og er det noe som virkelig er viktig, så er det å skape trygge hjem for dem som ikke har et godt utgangspunkt. For oss er SOS-barnebyer en forlenget arm av vår egen verdiplattform. Derfor er det så naturlig for oss å støtte akkurat SOS-barnebyer. ■

Fakta

- I sju år har SOS-barnebyer og Aktiv-konsernet vært samarbeidspartnere.
- For hver bolig Aktiv selger, går 100 kroner til SOS-barnebyers arbeid.

Derfor engasjerer vi oss



Hege Irene Asplund

Sponsoransvarlig kultur og sosio OBOS

” I OBOS mener vi at alle barn har rett til å vokse opp i gode trygge, hjem. Derfor har vi støttet SOS-barnebyer siden 2004. OBOS har vært med på å bygge en barneby i Malawi, og vi har bidratt til rehabilitering av barnebyer i Colombia. I dag støtter vi det generelle arbeidet til SOS-barnebyer. OBOS bygger framtidens samfunn, og det er viktig å bidra til at barn kan leve gode liv - uansett hvor i verden de bor. Det er grunnen til at vi i 20 år har støttet det viktige arbeidet SOS-barnebyer gjør.

Mette Nord

Leder Fagforbundet



” Fagforbundets solidaritet strekker seg utover landegrensene, til alle de som kjemper for faglige rettigheter, mot undertrykking, utbytting og nød. Vi har et omfattende internasjonalt solidaritetsengasjement. Fagforbundets barneby består av en barneby med 122 barn, men solidaritetsprosjektet vårt i Angola handler om mye mer. Det handler om hele lokalsamfunnet. Over 4600 bidragsyttere i Fagforbundet gir mer enn 2000 barn en bedre hverdag i Angola. Det er vi stolte av.



Rajvinder Bains

Advokat/partner DLA Piper

” Vårt pro bono-engasjement engasjerer ansatte over hele verden, og er en mulighet for oss til å gi tilbake til samfunnet og være en positiv kraft for forandring. Vi ønsker å bidra aktivt til at SOS-barnebyer sparer advokatkostnader og heller kan bruke sine midler der de trengs mest. Juridisk bistand for å sikre barns rettsikkerhet er i kjerneområdet av DLA Pipers pro bono-strategi. Vi er derfor stolte over det gode samarbeidet vi har med SOS-barnebyer, som gjør en uvurderlig innsats for utsatte barn hver eneste dag.

Marit Lambrecht

Administrerende direktør Espira



” Vi i Espira er utrolig stolte av vårt samarbeid med SOS-barnebyer. Vi deler et felles oppdrag om å arbeide for en god barndom for alle barn. God utdanning er veien ut av fattigdom, og med vårt samarbeid med SOS-barnebyer får vi mulighet til å utgjøre en konkret forskjell for barn, og at de får bedre forutsetninger for videre utdanning, og til å ta ansvar for eget liv og helse i fremtiden. Barn, ansatte og foreldre gjør en fantastisk innsats og deltar i innsamling av midler til barnehagen i Zimbabwe med stort engasjement.

Åge Lærdal

Styreleder i Stiftelsen Signe Marie



” Stiftelsen Signe Marie deler etiske prinsipper og hjelpeinteresser med SOS-barnebyer i tråd med bærekraftsmålene: Utrykke fattigdom, sikre en tryggere oppvekst for barn, skape god helse og øke nivået på likestilling og utdanning. «Hjelp til selvhjelp» i et samfunnspektiv er en god tilnærming for oss. Gjennom SOS-barnebyers programmer i land Øst-Afrika, der barn står i fare for å miste foreldreomsorgen, kan familiene bli hjulpet til å bryte ut av fattigdomssirkelen. I Malawi, der Norge har stolte tradisjoner i bistandshjelp, har stiftelsen ved selvsyn fått innsikt og økt forståelse. Engasjementet til SOS-barnebyers lokale medarbeidere har styrket oss i troen. Ekstra meningsfullt er det å være del av et donorfelleskap. Stiftelsens proaktive nødhjelpstøtte i 2023 ga også mening.



3.0

Ingen barn alene

Vi er der for barna så lenge vi trengs, både i humanitære kriser og en vanskelig hverdag for å sikre barn god omsorg.

Styrets beretning

SOS Children's Villages International er den internasjonale føderasjonen av SOS-organisasjoner i 136 land og territorier. For SOS-barnebyer Norge er det viktigste vi gjør å samle inn penger til programmer for barn og familier i våre partnerland.

Gjennom et økonomisk utfordrende 2023 har styret derfor støttet administrasjonen i å stabilisere inntektene i Norge, forberede et større teknologiløft og være en pådriver for å endre finansieringsstrømmene internt i føderasjonen. Dette har vært, og vil fortsatt være, et krevende arbeid.

Endringene av finansieringsstrømmene handler om å endre maktbalansen i føderasjonen, og gi mer handlingsrom lokalt for de som sitter nærmest de barna og familiene vi er til for. Et slikt behov for å revidere føderasjonens styringsstruktur er påpekt i flere eksterne gjennomganger, sist fra en uavhengig ekspertkomisjon våren 2023.

Styret har støttet administrasjonen, ved generalsekretær, i å følge opp de internasjonale endringsprosessene som anses kritiske for føderasjonen. Det er opprettet ny rolle som assisterende generalsekretær som tar et større ansvar for hjemlige forhold.

I 2023 utgjorde det samlede bidraget fra SOS-barnebyer Norge til SOS-barnebyer internasjonalt 567,3 millioner kroner – mot 586,9 millioner i 2022.

I tråd med føderasjonens 2030-strategi og målet om å nå flere barn via forebyggende styrking av familier og lokalsamfunn nådde vi:

- 549 800 barn, unge og familier gjennom forebyggende familiestyking
- 69 000 barn i alternativ omsorg
- 1 385 800 barn, unge og familier med nødhjelp

Program

Internasjonalt

SOS-barnebyer Norge har i 2023 aktivt støttet våre samarbeidsland i gjennomføringen av den globale strategien om å endre programmene for å nå flere barn. Dette innebærer en overgang fra de tradisjonelle barnebyene til helhetlige programmer som særlig fokuserer på forebygging i familier og lokalsamfunn, og kontekstrelevant alternativ omsorg.

Samtidig gjorde et sammenfall av kriser det

nødvendig å styrke innsatsen på det humanitære både i Afrika og Europa. Mot slutten av året brøt det også ut en krig i Midtøsten med store konsekvenser for barn i vår målgruppe.

I tillegg til fadderbidragene som går til SOS-barnebyers program over hele verden, har SOS-barnebyer Norge et spesielt finansieringsansvar for program i elleve hovedsamarbeidsland: Malawi, Zambia, Tanzania, Mosambik, Zimbabwe, Angola, Nigeria, Eswatini, Peru, Kosovo og Vietnam.

Østlige og sørlige Afrika

Gjennom året har vi jobbet tett med vårt regionskontor i østlige og sørlige Afrika (ESAF) og samarbeidsland i regionen om deres lokalutviklede strategier. Samtidig som de skal gjennom betydelige endringer, påvirkes de av svært vanskelige økonomiske tider med reduserte inntekter og høy inflasjon. Arbeidet med å snu programporteføljen har begynt å vise resultater. Det er iverksatt planer for økt satsing på forebyggende familiestyking og reintegrering av barn fra barnebyene.

Humanitært arbeid

SOS-barnebyer Norge har i 2023 vært en pådriver og bidragsyter til å profesjonalisere det humanitære arbeidet i føderasjonen. Dette omfatter både utvikling av en humanitær strategi for føderasjonen og å styrke medlemslandenes arbeid med katastrofeberedskap og -respons, og er nødvendig ettersom flere land stadig rammes av ulike klimarelaterte katastrofer og andre kriser og konflikter. Sammen med aktuelle medlemsland har vi utviklet og finansiert innovative programmer for matsikkerhet, og faglig og finansielt støttet det humanitære arbeidet i flere land.

Ukraina

Før fullskalainvasjonen var SOS-barnebyer i Ukraina etablert to steder i landet. Gjennom støtte fra blant andre SOS-barnebyer Norge, har de nå åtte permanente sosialsentre, en rekke mobile helsesentre med særlig fokus på psykisk helsehjelp til barn og omsorgspersoner og utstrakt samarbeid med lokalbaserte partnere spredt over hele landet. SOS-barnebyer samarbeider med ukrainske myndigheter om gjenforening av barn fra de okkuperte områdene i øst.

Gjennom alt fra akutt nødhjelp til mental helsehjelp og etableringsstøtte har SOS-barnebyer Ukraina nådd 325 000 barn, unge og familiene deres. SOS-barnebyer Norge jobber opp mot norske myndigheter, privatgivere og næringsliv om å synliggjøre behov og effekt av tiltak.

Israel - Palestina

SOS-barnebyer Israel og SOS-barnebyer Palestina utarbeidet en felles nødhjelpsappell etter angrepet fra Hamas den 7. oktober og den påfølgende krigføringen i Gaza. Hovedfokus er den akutte humanitære krisen i Gaza, men også langsiktig traumebehandling inngår i arbeidet SOS-barnebyer Norge samler inn penger til.

Nasjonalt

SOS-barnebyer Norge jobber også nasjonalt med programutvikling og politisk påvirkning.

Basert på vår kunnskap og internasjonale erfaring samarbeider vi med kommuner og andre om å utvikle og spre praktiske modeller som skal bidra til at flere barn får en trygg oppvekst og god omsorg.

I familiestykingsprogrammet Familiepartner jobber dedikerte familiepartnere fra barnevernstjenesten sammen med familier over tid, som et hjelpetiltak for å forebygge omsorgsovertakelse.

I SAMMEN-prosjektene er barn og unge selv med på å bestemme aktivitetene som gjøres, blant annet for å sørge for at barn og unge som har flyktet til Norge får nettverk og jevnaldrende venner.

I 2023 har vi også igangsatt tre nye programmer sammen med flere kommuner og bydeler. De nye programmene skal gi ungdom *bedre inngang til voksenlivet, minske konfliktnivået* mellom foreldre som blir fratatt omsorgen og barnevernstjenestene, og bli et foregangsprosjekt på *fosterhjem* i kommunen – med involvering av barnets slekt og nettverk som et nøkkelement. Vi leverte metode for bedre rapportering fra barnevernet til lokalpolitikere, med stor grad av barns medvirkning.

Alle våre programmer i Norge er finansiert av offentlige myndigheter eller stiftelser. Arbeidet innenfor politikkområdet omtales nærmere i neste kapittel.

Posisjon

Alle barn skal vokse opp i en familie, og aller helst sin egen. Det er kjernen i posisjoneringen som følger endringene av programportefølje og finansieringsstrukturer. Mer enn «bare» barnebyene og barnefadderskapet, jobber vi praktisk og politisk for at flere barn skal få oppfylt retten

til god omsorg. Vi har utviklet en ny kanalstrategi og revidert kommunikasjonsplattformen for å ivareta ulike hensyn til informasjon, påvirkning, lojalitet og rekruttering blant de forskjellige målgruppene. Prioritet er gitt den store giverbasen som skal være med oss gjennom denne endringen, og hjemlige politiske myndigheter som kan påvirke barn i vår målgruppe gjennom utviklingspolitikken.

Fleire krevende saker har også fordret åpen og god dialog med givere, partnere, myndigheter og andre interessenter: Suspensjonen av SOS-barnebyer Russland, avslutning av engasjementet i Vietnam og fremleggingen av den eksterne spesialkomisjonens rapport.

SOS-barnebyer Russland ble suspendert av føderasjonen som følge av usikkerhet rundt deres rolle i ivaretagelse av ukrainske barn fra de okkuperte områdene, samt bruk av barnebyene i propagandaøyemed. SOS-barnebyer Norge hadde da allerede stoppet alle overføringer til Russland, og flyttet aktuelle givere over til andre områder.

Politisk har vi jobbet målrettet mot innretningen av hjelpepakken for Ukraina (Nansenprogrammet). Her har vi særlig løftet behovet for å støtte Ukraina med oppbygging av et effektivt barnevern som også bidrar til å forebygge at barn mister omsorg, samt viktigheten av å styrke sivilsamfunnet ved å kanalisere støtten gjennom lokale aktører.

Vi har videre jobbet med å synliggjøre barn som er alene i norsk humanitærpolitikk, gjennom blant annet møter med den norske delegasjonen til FN i Genève og som medarrangør av Oslo-konferansen om beskyttelse av barn i konflikt med deltakelse fra SOS-barnebyer Somalias nasjonaldirektør.

Nasjonalt har vi løftet barnefattigdommen i Norge og konsekvensene for familiers omsorgsevne. Vi har jobbet med politisk ledelse i barne- og familiedepartementet gjennom innspillmøter og programbesøk i kommuner, og vært i dialog med kommunepolitikere over hele Norge i tilknytning valget og vår kartlegging «100 hull» om systemsvakheter innenfor oppvekstsektoren.

Frivilliggruppen UngSOS fikk administrativ bistand for å styrke sin organisasjon og politiske engasjement.

Innsamling

2023 har vært et krevende år for innsamlingsarbeidet, med økte utgifter for husholdningene og et næringsliv der man har sett negativ utvikling for mange sektorer.

SOS-barnebyer Norge har likevel levert svært gode tall med samlede inntekter på 742,6 millioner kroner, mot 746,9 millioner kroner i 2022 som var et spesielt år med store enkelt-donasjoner knyttet til krigen i Ukraina. Dette er også gode år i historisk sammenheng.

De største inntektene kommer fra fadder-inntekter (353,4 millioner kroner) der en langvarig nedadgående trend flatet noe ut i 2023, partnerskapet med Heimstaden (120,4 millioner kroner) og Postkodelotteriet (58,1 millioner kroner).

SOS-barnebyer har arv og testamentariske gaver som ett av hovedsatsingsområdene innen privatmarkedet. Det var derfor gledelig å se at vi satte ny rekord for dette langsiktige arbeidet med 42,3 millioner kroner.

Privatmarked

Sentralt gjennom året har vært utvikling av de mer fleksible fastgiverkonseptene SOS-fadder og katastrofefadderskap. Fra 1. januar 2024 erstatter disse barnefadder og byfadder i all rekruttering. Med bakgrunn i dette vil det i årets rapport, og framover, bli oppgitt totalen av faste donasjonsavtaler som for 2023 var 113 515, mot 119 206 i 2022.

Vi har videre jobbet med personalisering av innhold rettet mot eksisterende givere for å styrke lojalitet og forebygge frafall. Nedgangen i antall faste givere har flatet ut, mens vi har opplevd betydelig nedgang i sporadiske gaver knyttet til aksjonsløpet.

Relasjonsmarked

Samlede inntekter for relasjonsmarkedet for 2023 endte på 153 millioner kroner, mot 186 millioner i 2022.

Fornyede avtaler

Avtaler med store partnere som Aktiv, Moelven, Elkjøpfondet, Espira, Fagforbundet og Politiets Fellesforbund er alle fornyet, på samme nivå eller mer.

Heimstaden

Heimstaden er den største partneren for SOS-barnebyer Norge. I juni ble det fastsatt en donasjon over de kommende to år på henholdsvis 6,5 (2024) og 5 millioner euro (2025). Dette er nedgang fra 2023-nivået som innebærer en endring av programporteføljen og mer spisset innsats i østlige og sørlige Afrika. Heimstaden-eier Fredensborg har også donert gratis husleie til SOS-barnebyer Norge i den tidligere amerikanske ambassaden.

Postkodelotteriet

Det humanitære lotteriet Postkodelotteriet er en svært viktig inntektskilde for SOS-barnebyer Norge. Totalt mottok vi 58,1 millioner kroner i frie midler i 2023, som blant annet kan brukes til programmer vi ikke har øremerkede midler til.

Grieg Foundation

Grieg Foundation støtter SOS-barnebyers arbeid med familiestyking og psykisk helse i Malawi, likestilling og jenteutdanning i Eswatini og Nigeria, og globalt. I 2023 utgjorde støtten 7 millioner kroner, i tillegg til at det ble gitt en donasjon på 10 millioner kroner til Ukraina og 1,5 millioner kroner til nødhjelpsappellen fra SOS-barnebyer Palestina og Israel.

Støtte fra organisasjoner

I 2023 mottok SOS-barnebyer over 10 millioner kroner fra organisasjoner. Dette inkluderer 8 millioner kroner fra Fagforbundet sentralt, enkeltgivere og fagforeninger, til Fagforbundets langsiktige engasjement i SOS-barnebyer Angola.

Støtte fra andre

Stiftelsen Signe Marie inngikk en ny toårig avtale med SOS-barnebyer for 2023 og 2024 til en verdi på fire millioner kroner til støtte for familieprogrammene i Malawi og Zimbabwe samt, nødhjelp.

Støtte fra norske myndigheter

Norad støttet SOS-barnebyer med to flerårige avtaler som utgjør 24 millioner kroner årlig.

I tillegg mottar vi støtte fra Operasjon Dagsverk til et prosjekt for å fremme mental helse i Uganda på om lag 1,5 millioner kroner årlig.

Øvrig

Måling av resultater og endring

SOS-barnebyer Norge har fortsatt støtten til systemutvikling i hele føderasjonen for å kunne innhente, rapportere og dokumentere resultater av vårt arbeid gjennom føderasjonsprosjektene Evidence 4 Change og Connect SOS. Alt vi nå gjør av programutvikling er knyttet opp mot disse systemene slik at resultatdokumentasjon forbedres og styrkes. Som del av arbeidet med å bedre programkvalitet og sikre effektiv oppfølging og ansvarliggjøring i alle ledd, har SOS-barnebyer Norge ledet en kapasitetsgjennomgang av SOS-barnebyers regionskontor i Asia med rapportframlegging i Bangkok i februar.

Spesialkomisjonens rapport

I juni publiserte The Independent Special Commission (ISC) sin rapport som bekrefter tidligere omtalte funn av historisk urett begått i SOS-barnebyer. Kommissjonen ble oppnevnt av føderasjonen i kjølvannet av den SOS-barnebyer Norge-initierte Wiersholm-rapporten fra 2021. I tillegg til å gå gjennom funnene fra Wiersholm, har kommissjonen anbefalt tiltak og vurdert hvordan disse er fulgt opp.

Rapporten peker på svakheter i føderasjonens styringsstruktur som SOS-barnebyer Norge er aktivt involvert i å reformere. Målet er at beslutningsmyndighet desentraliseres og flyttes nærmere de barna og familiene vi er til for. Slik vil de enkelte landene stå friere til å gjennomføre de tiltak mot familieseparasjon som er mest effektive i deres lokale kontekst.

Ferdigbehandlede økonomisaker

SOS-barnebyer Norge offentliggjør rutinemessig hvert år alle avsluttede saker om økonomisk mislighold i våre hovedsamarbeidsland. Fem saker er avsluttet.

Varslingssaken i Zambia opprettet hos Norad i august 2021 ble formelt avsluttet i mars 2023. SOS-barnebyer Norge måtte betale tilbake 988 603 kroner til Norad basert på utregninger av midler som er blitt underslått, og SOS-barnebyer Zambia ble tatt ut av Norad-avtalen. SOS-barnebyer Norge følger opp videre med SOS-barnebyer Zambia og regionskontoret for østlige- og sørlige Afrika. SOS-barnebyer Zambia har nå ansatt en ny nasjonaldirektør som skal utvikle organisasjonen videre etter oppryddingen.

En ansatt i SOS-barnebyer Malawi ble avskjediget etter å ha stjålet penger og inventar fra det lokale kontoret i Ngabu. Saken ble varslet Norad som fremsatte krav om tilbakebetaling av 230 euro for deres andel av de misligholdte midlene.

Seks ansatte i SOS-barnebyer Uganda forfalsket kvitteringer for hotellopphold for til sammen 1 118 euro. De ansatte innrømmet forholdet og trakk seg fra sine stillinger. Pengene er tilbakebetalt gjennom trekk i sluttlønnen til de ansatte.

To eldre saker fra Filippinene og Kosovo fra 2018 og 2019 ble også avsluttet.

Antikorrupsjon

På grunn av bedre kontrollrutiner og systematiske gjennomganger, og med god støtte fra regionskontoret for østlige- og sørlige Afrika, er det avdekket flere tilfeller av mangel på god økonomistyring og uansvarlig ledelse.

SOS-barnebyer Norge arbeider nå tett med regionskontoret om oppfølging av flere risikoland, deriblant Eswatini, der vi har varslet frys av midler på grunn av risiko knyttet til manglende rolleforståelse og ansvarlig ledelse.

Vi har også mottatt en evalueringsrapport fra Vietnam som peker på tilsvarende utfordringer med ansvarlig ledelse og mangel på etterlevelse av SOS-føderasjonens retningslinjer. SOS-barnebyer Norge har gjennomført en styrt utfasing av vårt engasjement i landet, i tett samarbeid med SOS-barnebyer Vietnam og andre donorer.

Administrasjon og økonomi (organisasjonen)

Styret

Styret i SOS-barnebyer Norge består av fem kvinner og tre menn: Frode Hvattum, Elisabeth Grieg, TC Høiseith, Monica Haugen, Eskil Pedersen, Cathrine Kaasen Conradi, Maren Frogner Werner og Kjersti Movold.

Det er tegnet forsikring for styrets medlemmer og generalsekretæren for deres mulige ansvar overfor stiftelsen og tredjepersoner.

Administrasjonen

SOS-barnebyer Norge benyttet i 2023 574,9 millioner kroner til formålsaktiviteter som utgjorde 86,8 prosent av forbrukte midler. Administrasjonskostnadene, etter at felleskostnadene er fordelt, endte på 4,6 millioner kroner og ga en administrasjonsprosent på 0,7 prosent.

Aktivitets- og redegjørelsesplikten

Vi i SOS-barnebyer arbeider kontinuerlig for å fremme en inkluderende kultur der alle ansatte behandles med respekt og likeverd. Vi skal være en attraktiv arbeidsgiver for alle, uavhengig av bakgrunn, kjønnsidentitet- og uttrykk, funksjonsnedsettelse, legning, kjønn og religion.

Del 1: Tilstand for kjønnslikestilling

I 2023 har vi hatt en overvekt av kvinnelige ansatte, som utgjorde 75 prosent av vår arbeidsstyrke. Denne skjevheten gjenspeiles også i lederteam, der 28,57 prosent var menn. På mellomledernivået er 50 prosent menn. Gjennomsnittsalderen blant våre ansatte var konsentrert mellom 30 og 59 år, med færre ansatte i aldergruppene 20-29 år og 60-69 år. Sykefraværsprosenten var 5,5 prosent, og det ble rapportert 37 dagsverk fravær grunnet syke barn. Vi har hovedsakelig faste heltidsstillinger, med unntak dersom ansatte søker om redusert stilling av sosiale, helsemessige eller andre

Styret

Styret i SOS-barnebyer består av åtte medlemmer og har ansvaret for stiftelsens drift og forvaltningen av stiftelsens midler. Styret har også ansvaret for å ansette generalsekretæren.

Medlemmer per 31.12.23



Frode Hvattum

Styreleder i SOS-barnebyer Norge og Vice President Sustainability i FREYR Battery. Utdannet som siviløkonom i Fribourg, Sveits. Mer enn 20 års erfaring fra strategi- og bærekraftsarbeid.



Eskil Pedersen

Har vært medlem av SOS-barnebyers råd siden 2016. Han er kommunikasjonsdirektør for Santander og var leder i Arbeidernes ungdomsfylking fra 2010 til 2014, og bystyreprerentant for Arbeiderpartiet 2015-2023.



Monica Haugen

Psykolog i Mio BPA, der hun jobber med brukerstyrt personlig assistanse på flere nivåer. Har flere 10-års erfaring fra frivillig arbeid. Hun er folkevalgt og har en rekke styre- og lederverv. Hun er også leder for Arbeiderpartiets ressursgruppe for politikken for mennesker med funksjonsnedsettelse.



Cathrine Kaasen Conradi

Cathrine Kaasen Conradi Investment Director i Norfund. Hun har 10 års erfaring fra private equity-bransjen og har hatt flere styreverv innenfor ulike bransjer. Tidligere Chief Financial and Risk Officer i Norfund og bakgrunn fra Accentures strategiavdeling og ICA Norge. Utdannet siviløkonom med spesialisering i finans.



TC Høiseth

Partner og del av ledelsen i Antler, et Venture Capital fond med mer enn 1000 porteføljeselskaper og 30 kontorer på seks kontinenter. Partner i Arctic Securities, Corporate Finance, fra oppstarten i 2007 til 2020. Ledet blant annet kontoret i Rio, Brasil. Tidligere Pareto & Carnegie. Bachelor of Science, Università Bocconi, Milano.



Maren Frogner Werner

Manager i Deloitte der hun jobber med prosjekter knyttet til teknologistrategi og transformasjon for å utvikle en mer effektiv, innovativ og bærekraftig helsesektor. Utdannet lege med doktorgrad i psykiatri. Leder for frivillige for SOS-barnebyer Norge.



Elisabeth Grieg

Styreleder i Grieg Maturitas, styremedlem i Grieg Foundation og Grieg Maritime Group, leder av valgkomiteen i Grieg Seafood. Styreleder i Norled. Styremedlem i Talent Norge. Styremedlem i UN Global Compact, Norge. Senatsmedlem i SOS-barnebyer International.



Kjersti R. Movold

Styremedlem som representerer de ansatte i SOS-barnebyer. Har jobbet i organisasjonen siden 2006. Er prosjektleder i Team Barn i Norge. Har tidligere ledet teamet som er ansvarlig for finansieringen fra norske myndigheter. Har en Master i utviklingsstudier fra London School of Economics.



Foto: Gerhard Berger

Rådet

Rådet har en kontrollerende rolle overfor til Styret. Rådet skal påse at driften av stiftelsen skjer i tråd med det som er stiftelsens formål. Rådet møtes to til fire ganger per år.

Rådsmedlemmer

Lise Christoffersen (leder)
Stine Lise Hattestad Bratsberg
Morten Buan
Martin Mæland
Gunvor Ulstein
Abid Raja
Ingrid Skjøtskift
Helge Baastad
Berit Svendsen
Siv Grethe Aarnes
André Støylen
Bertil Videt

Frivillige

Landsforeningen Frivillige for SOS-barnebyer ledes av Landsstyret.

Landsstyremedlemmer

Maren Frogner Werner, leder
Siv Grethe Aarnes, nestleder
Maha Kamran
Sonal Patel
Jonny Ternlind

Distriktsledere/kontaktpersoner

Akershus: Kosovare Neziri
Buskerud: Annie Heieren
Hedmark: Eva Bækkel
Hordaland: Sonal Patel
Møre og Romsdal: Kari Mette Abusland
Nordland: Ståle Bakken
Nord-Trøndelag: Ingrid Hallan
Oslo: Inger Lise Kontochristos
Rogaland: Gry Winterstø
Svalbard: Anne Lise K. Sandvik
Sør-Trøndelag: Ida Marie Ulriksborg
Troms: Jonny Ternlind
Telemark: Sissel Berit Hoell



4.0 Tallenes tale

SOS-barnebyers
årsregnskap 2023
bestående av
aktivitetsregnskap,
balanse, kontantstrøm-
oppstilling og noter.


Regnskap og noter


Anskaffelse av midler (beløp i TNOK)	2023	2022	Note
Tilskudd			
Tilskudd til internasjonale program	23 347	27 969	2
Tilskudd til nasjonale program	2 971	4 639	2
Sum tilskudd	26 318	32 608	
Innsamlede midler og gaver			
Fadderbidrag og gaver til fadderbarn	353 432	364 318	
Aksjonsinntekter	34 282	39 967	
Øremerkede prosjektbidrag	167 140	222 227	
Vennebidrag (fast giverordning)	9 503	5 441	
Arv og testamentariske donasjoner	42 298	37 434	
Andre bidrag	6 572	7 389	
Sum innsamlede midler og gaver	613 227	676 776	
Aktiviteter som skaper inntekter			
Salgs- og sponsorinntekter	63 205	56 681	
Sum aktiviteter som skaper inntekter	63 205	56 681	
Finans- og investeringsaktiviteter			
Finans- og investeringsinntekter	39 833	-19 148	
Sum finans- og investeringsinntekter	39 833	-19 148	
Sum anskaffelse av midler	742 583	746 917	
Forbruk av midler			
Kostnader til anskaffelse av midler			
Varekostnader	0	-8	
Kostnader til innsamling	-83 146	-106 118	3
Sum kostnader til anskaffelse av midler	-83 146	-106 126	
Kostnader til formål			
Til prosjekter internasjonalt	-508 285	-561 340	
Til prosjekter nasjonalt	-10 702	-7 411	
Til kommunikasjon	-16 352	-15 292	4
Driftskostnader internasjonale program	-39 599	-40 719	
Sum kostnader til formål	-574 937	-624 762	
Kostnader til administrasjon			
Administrasjonskostnader	-4 636	-4 029	6
Sum kostnader til administrasjon	-4 636	-4 029	
Sum forbrukte midler	-662 719	-734 917	
Aktivitetsresultat	79 863	12 001	
Overført til formålskapital med eksternt pålagte restr.	-471 704	-524 347	
Overført fra formålskapital med eksternt pålagte restr.	486 101	541 596	
Til/fra annen formålskapital	-94 260	-29 249	
Sum disponering	-79 863	-12 001	12
Administrasjonsprosent (av forbrukte midler)	0,7 %	0,5 %	7
Formålsprosent (av forbrukte midler)	86,8 %	85,0 %	7
Innsamlingsprosent	86,4 %	84,3 %	7

Balanse — 31.12.2023

EIENDELER	2023	2022	NOTE
Anleggsmidler			
Inventar, utstyr og eiendom			
It-utstyr	14 631	8 498	8
Sum inventar, utstyr og eiendom	14 631	8 498	
Sum anleggsmidler	14 631	8 498	
Omløpsmidler			
Fordringer			
Andre fordringer	126 139	118 267	9
Sum kortsiktige fordringer	126 139	118 267	
Investeringer			
Markedsbasert aksjer/aksjefond	142 895	124 879	10
Obligasjoner og pengemarkedsfond	211 037	194 192	10
Andre plasseringer	8	8	10
Sum investeringer	353 940	319 079	
Bankinnskudd, kontanter o.l.			
Innskudd av fadder-, gave- og prosjektmidler	184 706	150 633	11
Sum bankinnskudd, kontanter o.l.	184 706	150 633	
Sum omløpsmidler	664 784	587 979	
Sum eiendeler	679 415	596 477	
Formålskapital, forpliktelser og gjeld			
Formålskapital			
Stiftelseskapital	6 000	6 000	12
Formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner	197 934	212 330	12
Annen formålskapital	446 560	352 300	12
Sum formålskapital	650 494	570 630	
Avsetning til forpliktelser			
Prosjektmidler SOS-barnebyer Norge	576	576	13
Sum avsetning til forpliktelser	576	576	
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	11 607	10 007	
Tilskuddsgjeld	6 965	6 163	2
Skyldige offentlige avgifter	4 588	4 376	
Annen kortsiktig gjeld	5 185	4 725	
Sum kortsiktig gjeld	28 345	25 271	
Sum formålskapital, forpliktelser og gjeld	679 415	596 477	

Oslo, 13. juni 2024

 Frode Hvattum
  Eskil Pedersen
  TC Høiseith
  Cathrine K. Conradi
  Monica Haugen

 Grethe Bergly
  Jonhy Ternlind
  Cicilie Romundstad Asbøll
  Sissel Aarak

Regnskap og noter

Kontantstrømoppstilling	2023	2022
Årets aktivitetsresultat	79 863	12 001
Poster i aktivitetsregnskapet som ikke har direkte likviditetseffekt:		
Gevinst ved salg av Eiendomsfond	0	0
Netto verdiendring aksjefond/obligasjoner/plasseringer	-34 860	20 173
Endring i pensjonsforpliktelse	0	1 128
Avskrivninger	3 080	500
Sum poster i aktivitetsregnskapet som ikke har direkte likviditetseffekt	-31 780	21 801
Investering, avhendelser og finansiering:		
Endring andre investeringer (finansplasseringer)	0	-50 000
Salg av Eiendomsfond	0	0
Investering CRM system	-9 212	-8 998
Sum investering, avhendelser og finansiering	-9 212	-58 998
Andre endringer:		
Endring varelager (web-shop)	0	0
Endring i leverandørgjeld/andre tidsavgrensingsposter	2 272	1 054
Endring tilskuddsgjeld	802	-1 602
Endring andre kortsiktige fordringer	-7 872	-37 826
Sum andre endringer	-4 798	-38 374
Likviditetsendringer gjennom året	34 073	-63 570
Likviditetsbeholdning (kontanter og bankinnskudd) 1.1.	150 633	214 203
Likviditetsbeholdning (kontanter og bankinnskudd) 31.12.	184 706	150 633
Bundne midler (note 11)	37 613	16 138
Ikke bundne bankinnskudd og kontanter	147 093	134 495

Note 1 — Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og foreløpig regnskapsstandard for ideelle organisasjoner. Årsregnskapet består av aktivitetsregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noter.

Inntektsføring

Offentlige tilskudd som det knytter seg betingelser til, inntektsføres i takt med forbruk av midler knyttet til den støttede aktivitet. Ikke inntektsførte tilskudd regnskapsføres i balansen som en forpliktelse under tilskuddsgjeld. Se note 2.

Tilskudd og gaver fra givere og inntekter fra andre aktiviteter inntektsføres når organisasjonen har juridisk rett til tilskuddet eller gavene og verdien kan måles pålitelig. Verdien av innsamlede midler og gaver måles til virkelig verdi på mottakstidspunktet.

Fadderinntekter inntektsføres løpende og overføres til de ulike internasjonale aktivitetene i henhold til fastsatte planer.

Klassifisering av kostnader

I aktivitetsregnskapet klassifiseres kostnader i tre hovedgrupper: Kostnader til innsamling, kostnader til formålet og administrasjonskostnader. Mottatt merverdiavgifts kompensasjon regnskapsføres som en kostnadsreduksjon.

Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen ett år klassifiseres som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Finansplasseringer vurderes til markedsverdi på balansedag. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

Valuta

Bankinnskudd i utenlandsk valuta omregnes til balansedagens kurs. SOS-barnebyer Norges andel av realisert valutagevinst/tap knyttet til overføringer til internasjonal programvirksomhet er ført som en økning eller reduksjon av formålskostnad.

Fordringer

Andre fordringer er oppført til pålydende.

Bankinnskudd, kontanter o.l.

Bankinnskudd, kontanter o.l. inkluderer kontanter og bankinnskudd. Stiftelsens virksomhet er ikke skattepliktig.

Regnskap og noter

Note 2 — Tilskudd

Tilskudd til internasjonale program

Forbruk i programmer som det er bevilget tilskudd til bekrefte av rapporter mottatt fra SOS-barnebyer Internasjonal (SOS Children's Villages). Dersom hele eller deler av tilskuddet ikke er brukt i perioden må dette tilbakebetales.

Inntektsført	2023	2022
Norad, rammeavtale	19 568	20 629
Helse- og omsorgsdepartementet	0	1 075
Stiftelsen Atlas Alliansen	3 779	6 265
Sum tilskudd internasjonale program:	23 347	27 969

Tilskudd til nasjonale program

Inntektsført	2023	2022
BUFDIR - Barne-, ungdoms- og familiedirektoratet	2 099	2 140
Integrerings- og mangfoldsdirektoratet	500	1 999
Elkjøpfondet	0	500
Andre tilskudd Lillehammer kommune	100	0
Andre tilskudd nasjonale program	272	0
Sum tilskudd til nasjonale program	2 971	4 639

Ikke inntektsførte tilskudd/inntekter gjelder

	2023	2022
Norad	0	0
Helse- og omsorgsdepartementet	0	4
BUFDIR - Barne-, ungdoms- og familiedirektoratet	1 957	1 634
Integrerings- og mangfoldsdirektoratet	0	0
Grieg Foundation	1 132	2 510
Atlas Alliansen	380	15
Operasjon Dagsverk	3 034	2 000
Schneibler	260	0
Fredrikstad kommune	125	0
Sparebankstiftelsen DNB	77	0
Sum tilskuddsgjeld:	6 965	6 163

Note 3 — Kostnader til innsamling

Kostnader pr. kostnadsart	2023	2022
Personalkostnader	28 278	31 037
Kontor- og felleskostnader (andel husleie, IKT etc.)*	22 403	22 603
Markedsføringskostnader	32 465	52 478
Sum kostnader knyttet til innsamling	83 146	106 118

Note 4 — Kostnader til kommunikasjon

Kostnader pr. kostnadsart	2023	2022
Personalkostnader	10 401	8 827
Kontor- og felleskostnader (andel husleie, IKT etc.)*	4 762	4 489
Publikasjoner, informasjons- og andre kostnader	1 189	1 976
Sum kostnader til kommunikasjon	16 352	15 292

Note 5 — Lønnskostnad, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte med mer

Lønnskostnad	2023	2022
Lønn	49 260	45 493
Arbeidsgiveravgift	7 729	7 041
Pensjonskostnader, avvikling av ytelsesordning i 2022	0	1 128
Pensjonskostnader, innskuddsordning	2 808	2 553
Andre ytelser	6 501	9 379
Sum	66 298	65 594

Ytelsesbasert pensjonsordning ble avsluttet i 2022

Gjennomsnittlig antall årsverk ansatte Oslo: 73 73

Ytelser til ledende personer - Generalsekretær

	2023	2022
Lønn	1 278	1 230
Pensjonspremiekostnader	130	120
Annen godtgjørelse	26	16

Styre- og rådsmedlemmer mottar ingen kompensasjon for sine verv i SOS-barnebyer Norge.

Revisor	2023	2022
Kostnadsført revisjonshonorar for 2023 utgjør TNOK 419 og fordeler seg som følger:		
Lovpålagt revisjon	169	209
Andre attestasjonstjenester	153	101
Andre revisjonsnære tjenester	97	193
Sum	419	503

Note 6 — Administrasjonskostnader

	2023	2022
Personalkostnader	1 978	1 855
Andre kostnader inkl. fordelte felleskostnader *	2 658	2 174
Sum administrasjonskostnader	4 636	4 029

* Fordelte felleskostnader:

Alle felleskostnader er fordelt forholdsmessig basert på antall årsverk i de enkelte ansvarsområder/avdelinger.

De kostnader som inngår her er felleskostnader for husleie, IKT, kontorutstyr og rekvisita. Personalkostnader for generalsekretær og avdelinger for økonomi, IT og HR er fordelt på samme måte.

Note 7 — Administrasjonsprosent / formålsprosent / innsamlingsprosent

Administrasjonsprosent er beregnet som administrasjonskostnader delt på sum forbrukte midler. Formålsprosent er beregnet som kostnader til formål delt på sum forbrukte midler. Administrasjonskostnader er direkte kostnader knyttet til avdelinger som ikke driver med inntektsskapende aktiviteter eller aktiviteter for å oppfylle formålet, samt disse avdelingens andel av felleskostnader. Innsamlingsprosent er sum innsamlende midler minus kostnader knyttet til innsamling, delt på sum innsamlende midler. Under vises utviklingen for disse nøkkeltallene de siste 5 år.

	2019	2020	2021	2022	2023
Administrasjonsprosent	0,6 %	0,7 %	0,6 %	0,5 %	0,7 %
Formålsprosent	82,6 %	86,4 %	86,7 %	85,0 %	86,8 %
Innsamlingsprosent	81,8 %	87,1 %	85,7 %	84,3 %	86,4 %

Regnskap og noter

Note 8 — Anleggsmidler

IT-utstyr	2023
Anskaffelseskost per 01.01.2023	8 998
Tilgang - implementering av CRM system, web-prosjekt og møbler	9 212
Avgang	0
Anskaffelseskost	18 210
Akkumulerte avskrivninger	-3 579
Bokført verdi per 31.12.2023	14 631
Årets avskrivninger	3 080
Økonomisk levetid	3 og 5 år
Avskrivningsplan	Lineær

Note 9 — Fordringer

	2023	2022
Fordring på det internasjonale hovedkontoret	87 389	76 764
Kundefordringer	2 377	413
Andre fordringer og periodiseringer	36 373	41 090
Sum	126 139	118 267

Note 10 — Investeringer

Stiftelsens finansplasseringer har en konservativ profil med lav risiko og blir forvaltet av en ekstern forvalter. Status for Stiftelsens finansplasseringer pr. 31.12.2023 vises under. Plasseringene er vurdert til markedspris på balansedagen.

	Verdi 31/12/2023	Verdi 31/12/2022
Aksjefond Banco Humanfond	0	20 516
Andre aksjefond	142 895	104 364
Pengemarked - og høyrentefond	103 668	96 948
Obligasjonsfond	107 368	97 243
Andre plasseringer	8	8
Sum	353 940	319 079

* SOS-barnebyer Norge har siden oppstart fått tildelt til sammen TNOK 9,5 mill. fra dette fondet, som ble innløst i oktober 2023.

Note 11 — Sperrrede/bundne beløp i bank

	2023	2022
Offentlig støtte og andre bidragsytere	32 052	10 599
Skattetrekksmidler	2 288	2 289
Husleiedepositt	3 273	3 250
Sum	37 613	16 138

Note 12 — Formålskapital

	01/01/2023	Tilførsel	Bruk	31/12/2023
Stiftelseskapital / Grunnkapital	6 000	0	0	6 000
Formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner	212 330	471 704	-486 101	197 934
- Herav SOS-utdanningsfond *	2 126	0	0	2 126
- Herav katastrofefond	17 386	8 884	-17 617	8 653
- Herav faddermidler	83 838	159 982	-164 559	79 261
- Herav øremerkede prosjektmidler	108 980	302 838	-303 925	107 893
Annen formålskapital	352 300	94 260	0	446 560
Sum formålskapital	570 630	565 964	-486 101	650 494

* SOS-utdanningsfond:

Beløpet består av 11 testamentariske gaver som ble gitt til Stiftelsen SOS-utdanningsfond før år 2000. For samtlige av beløpene gjelder at det kun er avkastningen som kan brukes. Opprinnelig kapital skal stå urørt. Stiftelsen SOS-utdanningsfond ble slått sammen med Stiftelsen SOS-barnebyer Norge med virkning fom 01.01.2004.

Note 13 — Avsetning til forpliktelser

	2023	2022
Ettervern barnebyen i Bergen	576	576

Stiftelsen mottok i 2019 arv som var øremerket ettervern.

Note 14 — Nærstående parter

Stiftelsen SOS-barnebyer Norge er medlem av paraplyorganisasjonen SOS Childrens Villages med hovedkontor i Østerrike. Innsamlede midler og gaver fra SOS-barnebyer Norge og andre SOS-organisasjoner overføres til det internasjonale hovedkontoret i Østerrike. Derfra kanaliseres midlene samlet videre til de ulike prosjektene/programlandene.

SOS-barnebyer Norge har finansieringsansvar for en programportefølje i til sammen 11 land. I tillegg bidrar vi med finansiering i ytterligere 99 programland med faddermidler. For 2024 er den samlede driftsforpliktelsen for SOS-barnebyer Norge beregnet til MNOK 485. Ved utgangen av 2023 har stiftelsen til sammen MNOK 642 som kan benyttes til dekning av fremtidige forpliktelser. SOS-barnebyer Norge utbetalte i 2023 til sammen MNOK 567 til den internasjonale virksomheten.

Alle medlemsorganisasjonene tilhørende SOS Childrens Villages får beregnet sin andel av det internasjonale paraplyorganisasjonens kostnader. Dette dreier seg hovedsakelig om kostnader til globalt strategi- og policyarbeid, overordnede kontroll- og økonomirutiner, samt støtte til og koordinering av det internasjonale programarbeidet. Programland som ikke har økonomi til selv å dekke sin andel av medlemsavgiften, blir subsidiert av de SOS-organisasjonene som står for deres finansiering. SOS-barnebyer Norge utbetalte i 2023 samlet MNOK 52,5 (MNOK 55,6 i 2022) til dekning av både egen avgift og subsidierte medlemsavgifter. Dette utgjør 7,1 % av totale inntekter (7,4% i 2022).



BDO AS
Munkedamsveien 45
Postboks 1704 Vika
0121 Oslo

Uavhengig revisors beretning

Til styret i Stiftelsen SOS-barnebyer Norge

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet til Stiftelsen SOS-barnebyer Norge.

Årsregnskapet består av:	Etter vår mening:
<ul style="list-style-type: none"> Balanse per 31. desember 2023 Aktivitetsregnskap 2023 Kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen Noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper. 	<ul style="list-style-type: none"> Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og Gir årsregnskapet et rettviseende bilde av stiftelsenes finansielle stilling per 31. desember 2023 og av dets resultat og kontantstrømmer for regnskapsåret i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Annen informasjon

Styret og generalsekretær (ledelsen) er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen og annen informasjon i årsrapporten, men inkluderer ikke årsregnskapet og revisjonsberetningen.

Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke annen informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i annen informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom annen informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Konklusjon om årsberetningen

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og



- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Styret og generalsekretærs ansvar for årsregnskapet

Styret og generalsekretær (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til stiftelsenes evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Uttalelse om andre lovmessige krav

Konklusjon om forvaltning

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at stiftelsen er forvaltet i samsvar med lov, stiftelsens formål og vedtektene for øvrig.

BDO AS

Erik H. Lie
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

SOS-barnebyer har over 75 års erfaring innen barneomsorg. Vi jobber uavhengig av nasjonalitet, kultur og religion i 136 land og territorier over hele verden.

Afrika

- Angola
- Benin
- Botswana
- Burkina Faso
- Burundi
- Den sentralafrikanske republikk
- Djibouti
- Egypt
- Ekvatorial Guinea
- Elfenbenkysten
- Eswatini
- Etiopia
- Gambia
- Ghana
- Guinea
- Guinea Bissau
- Kamerun
- Kapp Verde
- Kenya
- Kongo
- Lesotho
- Liberia
- Madagaskar
- Malawi
- Mali
- Marokko
- Mauritius
- Mosambik
- Namibia
- Niger
- Nigeria
- Rwanda
- Senegal
- Sierra Leone
- Somalia
- Somaliland
- Sør-Afrika
- Sør-Sudan
- Sudan
- Tanzania
- Tsjad
- Togo
- Tunis
- Uganda
- Zambia
- Zanzibar
- Zimbabwe

Asia og Oseania

- Armenia
- Australia
- Aserbajdsjan
- Bangladesh
- De forente arabiske emirater
- Filippinene
- Fransk Polynesia
- Georgia
- Hongkong
- India
- Indonesia
- Irak
- Israel
- Japan
- Jordan
- Kambodsja
- Kasakhstan
- Kina
- Kirgisistan
- Laos
- Libanon
- Mongolia
- Nepal
- Pakistan
- Palestina
- Sør-Korea
- Sri Lanka
- Syria
- Taiwan
- Thailand
- Usbekistan
- Vietnam

- Kroatia
- Latvia
- Liechtenstein
- Litauen
- Luxemburg
- Makedonia
- Nederland
- Nord-Kypros
- Norge
- Polen
- Portugal
- Romania
- Serbia
- Spania
- Storbritannia
- Sverige
- Sveits
- Tsjekkia
- Tyskland
- Ukraina
- Ungarn
- Østerrike

Nord- og Sør-Amerika

- Argentina
- Bolivia
- Brasil
- Canada
- Chile
- Colombia
- Costa Rica
- Den dominikanske republikk
- Equador
- El Salvador
- Guatemala
- Haiti
- Honduras
- Jamaica
- Mexico
- Nicaragua
- Panama
- Paraguay
- Peru
- USA
- Uruguay
- Venezuela

Europa

- Albania
- Belgia
- Bosnia-Herzegovina
- Bulgaria
- Danmark
- Estland
- Finland
- Frankrike
- Hellas
- Hviterusland
- Island
- Italia
- Kosovo



Foto: Corneil van Heerden

Takk for samarbeidet

Hovedsamarbeidspartnere:



Samarbeidspartnere:





SOS
BARNEBYER



2 993 600

barn, unge og voksne har fått støtte